

OTA シティ・マネジメントレポート

(参考資料)

(1) 普通会計決算

- 決算状況一覧表
- 財政の状況（普通会計）
- 累年表

歳入決算状況（普通会計）

歳出性質別決算状況（普通会計）

歳出目的別決算状況（普通会計）

(2) 財務書類

- 普通会計財務書類

会計方針・計上の内容と基準

財務書類4表

- 連結財務書類

会計方針

財務書類4表

(3) 平成25年度 予算編成、組織・職員定数の基本方針

(1) 普通会計決算

決算状況一覽表

国	調	人	口	面	積	人	口	密	度	人	口	集	中	地	区	人	口
22年		693,373	人	59.46	km ²	11,661	人	693,373	人	24.4.1	695,795	人					
17年		665,674	人	59.46	km ²	11,190	人	665,674	人	23.4.1	694,414	人					

区	分	平成23年度		増減率	区	平成23年度		平成22年度
		千円	千円			千円	千円	
歳入	総額 A	231,390,397	220,781,603	4.8	基準財政需要額	128,449,103	126,817,314	
歳出	総額 B	226,402,170	217,897,038	3.9	基準財政収入額	69,036,644	69,550,094	
歳入	歳出差引額 (A) - (B) C	4,988,227	2,884,565	72.9	標準財政規模	148,130,774	154,857,001	
翌年度に繰り越すべき財源	D	257,665	1,014,202	△74.6	臨時財政対策債発行可能額	7,972,236	16,158,071	
実質収支	(C) - (D) E	4,730,562	1,870,363	152.9	財政力指数	0.56	0.55	
単年度収支	F	2,860,199	△12,021,692		実質収支比率	3.2%	1.2%	
						(3.4%)	(1.3%)	
積立金	G	98,814	191,207	△48.3	経常収支比率	88.8%	88.4%	
						(88.8%)	88.4%	
繰上償還金	H	1,143,410	0	皆増	地方債現在高	45,157,470	49,005,682	
積立金取崩し額	I	3,000,000	3,000,000	0.0	債務負担行為額	18,849,371	23,330,989	
実質単年度収支	J (F)+(G)+(H)-(I)	1,102,423	△14,830,485					

平成23年度決算に基づく健全化判断比率						※〔 〕書きは、早期健全化基準	
区	分	平成23年度	平成22年度	区	分	平成23年度	平成22年度
実質赤字比率		— %	— %	実質公債費比率		0.5 %	1.0 %
		(11.25 %)	(11.25 %)			(25.0 %)	(25.0 %)
連結実質赤字比率		— %	— %	将来負担比率		— %	— %
		(16.25 %)	(16.25 %)			(350.0 %)	(350.0 %)

職員数等の状況						積立金の状況	財政調整基金	減債基金	その他特定目的基金	合計	
区	分	24.4.1			23.4.1						千円
		職員数	一人当り平均給料月額	新規採用職員数	職員数	一人当り平均給料月額					
普通会計	一般職員	4,303	332,962	127	4,381	328,411	22年度末現在高	45,121,463	15,004,006	41,075,411	101,200,880
	うち技能労務	732	315,194	0	798	315,138					
	教育公務員	6	419,750	0	5	429,600					
	臨時職員	0	0	0	0	0					
	小計	4,309	333,083	127	4,386	328,526					
その他の会計		160	325,392	10	155	327,836	23年度	3,000,000	1,100,000	7,684,843	11,784,843
合計	4,469	332,807	137	4,541	328,503	調整額					
							23年度末現在高	43,155,745	13,943,617	33,534,458	90,633,820

(注1) 「実質収支比率」の分母は、臨時財政対策債発行可能額を含む。()書きは、臨時財政対策債発行可能額を分母に含めない場合の数値である。
 (注2) 「経常収支比率」の分母は、22年度・23年度ともに経常一般財源等歳入合計、減収補填債特例分及び臨時財政対策債の合計である。
 ()書きは、減収補填債特例分及び臨時財政対策債を分母に含めない場合の数値である。

歳 入				性 質 別 歳 出						
区 分	決 算 額	構 成 比	増 減 率	区 分	決 算 額	構 成 比	増 減 率	一 般 財 源 等	経 常 一 般 財 源	経 常 収 支 比 率
	千円	%	%		千円	%	%	千円	千円	%
特 別 区 税	65,810,988	28.4	△ 1.2	人 件 費	44,391,145	19.6	△ 2.8	41,467,692	40,625,331	28.9
地 方 譲 与 税	1,822,510	0.8	△ 4.4	うち職員給	29,801,840	13.2	△ 2.5	27,368,340	27,335,029	19.4
利 子 割 交 付 金	916,021	0.4	△ 6.6	うち退職金	4,253,673	1.9	△ 11.5	4,253,673	3,471,747	2.5
配 当 割 交 付 金	408,239	0.2	10.3	扶 助 費	71,565,350	31.6	6.7	26,404,375	26,403,750	18.8
株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	90,880	0.0	△ 20.2	公 債 費	9,670,613	4.3	7.3	9,590,389	8,446,979	6.0
地 方 消 費 税 交 付 金	7,998,134	3.5	1.0	元 利 償 還 金	9,670,328	4.3	7.3	9,590,104	8,446,694	6.0
ゴ ル フ 場 利 用 税 交 付 金	0	0.0	0.0	一 時 借 入 金 利 子	285	0.0	83.9	285	285	0.0
自 動 車 取 得 税 交 付 金	562,407	0.2	△ 13.7	義 務 的 経 費 計	125,627,108	55.5	3.2	77,462,456	75,476,060	53.6
地 方 特 例 交 付 金 等	1,287,804	0.6	26.2	物 件 費	30,585,489	13.5	△ 4.5	24,120,555	23,642,935	16.8
財 政 調 整 交 付 金	61,004,531	26.4	2.9	維 持 補 修 費	4,007,661	1.8	28.8	3,278,664	3,235,104	2.3
普通 交 付 金	59,412,459	25.7	3.7	補 助 費 等	12,679,420	5.6	△ 0.6	11,511,317	9,292,000	6.6
特 別 交 付 金	1,592,072	0.7	△ 21.6	積 立 金	282,317	0.1	△ 38.2	54,651		
交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金	91,035	0.0	△ 2.7	投 資 ・ 出 資 金	0	0.0	0.0	0		
一 般 財 源 計	139,992,549	60.5	0.8	貸 付 金	2,149,363	0.9	△ 59.9	1,611,799	171,369	0.1
分 担 金 ・ 負 担 金	2,239,866	1.0	△ 0.1	繰 出 金	24,979,400	11.0	11.6	23,251,339	13,050,479	9.3
使 用 料	6,694,189	2.9	△ 1.2	繰 上 充 用 金	0	0.0	0.0	0	0	0.0
手 数 料	1,112,941	0.5	△ 0.2	そ の 他 経 費 計	74,683,650	33.0	△ 1.8	63,828,325	49,391,887	35.1
国 庫 支 出 金	41,555,414	18.0	13.1	普 通 建 設 事 業 費	26,091,412	11.5	30.0	6,815,907		
都 支 出 金	12,985,507	5.6	2.1	補 助 事 業 費	3,457,460	1.5	19.8	504,151		
財 産 収 入	1,718,142	0.7	143.4	単 独 事 業 費	22,633,952	10.0	31.7	6,311,756		
寄 附 金	104,168	0.0	224.3	うち人件費	1,005,297	0.4	10.9	768,999		
繰 入 金	12,210,042	5.3	64.4	災 害 復 旧 事 業 費	0	0.0	0.0	0		
繰 越 金	1,949,383	0.8	△ 73.1	失 業 対 策 事 業 費	0	0.0	0.0	0		
諸 収 入	6,063,196	2.6	30.5	投 資 的 経 費 計	26,091,412	11.5	30.0	6,815,907		
地 方 債	4,765,000	2.1	118.7							
特 定 財 源 計	91,397,848	39.5	11.7							
合 計	231,390,397	100.0	4.8	合 計	226,402,170	100.0	3.9	148,106,688		

目 的 別 歳 出				特 別 区 税						
区 分	決 算 額	構 成 比	増 減 率	一 般 財 源 等	構 成 比	区 分	決 算 額 (千円)	構 成 比 (%)	増 減 率 (%)	
	千円	%	%	千円	%		千円			
議 会 費	1,203,629	0.5	26.9	1,203,624	0.8	特 別 区 民 税	60,356,766	91.7	△ 2.4	
総 務 費	24,669,906	10.9	△ 2.3	19,154,330	12.9	軽 自 動 車 税	217,742	0.3	△ 0.9	
民 生 費	121,534,581	53.7	5.1	70,892,573	47.9	特 別 区 た ば こ 税	5,222,992	7.9	15.6	
衛 生 費	16,925,484	7.5	△ 0.1	14,414,800	9.7	釦 産 税	0	0.0	0.0	
労 働 費	208,435	0.1	39.7	68,104	0.0	入 湯 税	13,488	0.0	54.7	
農 林 水 産 業 費	19,272	0.0	△ 18.7	16,612	0.0	法 定 外 普 通 税	0	0.0	0.0	
商 工 費	3,203,965	1.4	4.3	2,373,360	1.6	合 計	65,810,988	100.0	△ 1.2	
土 木 費	23,150,013	10.2	△ 5.8	11,565,178	7.8	特 別 区 民 税 徴 収 率				
消 防 費	1,327,838	0.6	23.8	1,028,638	0.7	現 年 課 税 分 (%)	滞 納 繰 越 分 (%)	合 計 (%)		
教 育 費	24,484,076	10.8	15.6	17,794,722	12.0		97.3	28.8	91.3	
災 害 復 旧 費	0	0.0	0.0	0	0.0	公 営 事 業 ・ 公 営 企 業 会 計				
公 債 費	9,674,971	4.3	7.2	9,594,747	6.5	区 分	決 算 額 (千円)	増 減 率 (%)	普 通 会 計 繰 入 繰 出 額	
諸 支 出 金	0	0.0	0.0	0	0.0	国民健康保険	歳入	72,917,386	10.2	12,600,041
合 計	226,402,170	100.0	3.9	148,106,688	100.0	事 業 会 計	歳出	69,584,486	7.5	0
						老人保健医療	歳入	—	皆減	—
						事 業 会 計	歳出	—	皆減	—
						後期高齢者医療	歳入	7,324,099	1.5	1,012,219
						事 業 会 計	歳出	7,276,876	2.4	114,460
						介 護 保 険 事 業	歳入	40,912,402	5.3	6,170,339
						(保 険 事 業)	歳出	39,994,402	5.4	267,520
						介 護 保 険 事 業	歳入	43,019	△ 2.2	43,019
						(介 護 サ ー ビ ス)	歳出	43,019	△ 2.2	0
						公 営 企 業 会 計	歳入	297,940	△ 14.8	297,909
						(介 護 サ ー ビ ス)	歳出	297,940	△ 14.8	0
						公 営 企 業 会 計	歳入	76,673	4.3	0
						(駐 車 場)	歳出	76,673	4.3	13,219

(注) 「公営事業・公営企業会計」欄の「普通会計繰入繰出額」の単位は「千円」である。

□ 財政の状況（普通会計）

財政の状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
歳入総額(A)	195,453,085	183,791,434	188,833,429	196,594,435	206,171,350	223,055,576	221,635,103	226,512,310	231,126,704	220,781,603	231,390,397
一般財源	134,089,636	127,272,713	129,339,814	135,831,642	142,876,459	157,015,499	161,843,984	155,355,239	144,200,208	138,930,412	139,992,549
特定財源	61,363,449	56,518,721	59,493,615	60,762,793	63,294,891	66,040,077	59,791,119	71,157,071	86,926,496	81,851,191	91,397,848
歳出総額(B)	187,954,781	178,562,125	181,421,776	188,305,575	198,859,409	214,758,113	210,025,777	205,559,634	216,930,283	217,897,038	226,402,170
義務的経費	105,906,095	104,126,793	105,944,509	103,964,806	111,466,307	114,583,300	112,354,610	106,956,865	110,665,159	121,747,558	125,627,108
投資的経費	20,248,277	12,662,517	13,336,869	14,361,413	17,056,064	28,426,967	17,832,087	18,362,013	21,149,524	20,070,495	26,091,412
その他経費	61,800,409	61,772,815	62,140,398	69,979,356	70,337,038	71,747,846	79,839,080	80,240,756	85,115,600	76,078,985	74,683,650
形式収支 (A)-(B)=(C)	7,498,304	5,229,309	7,411,653	8,288,860	7,311,941	8,297,463	11,609,326	20,952,676	14,196,421	2,884,565	4,988,227
翌年度へ 繰り越すべき財源(D)	55,059	150,264	31,488	5,808	78,293	2,296	3,539	9,260,425	304,366	1,014,202	257,665
実質収支 (C)-(D)=(E)	7,443,245	5,079,045	7,380,165	8,283,052	7,233,648	8,295,167	11,605,787	11,692,251	13,892,055	1,870,363	4,730,562
基準財政需要額	121,029,759	118,707,204	119,532,666	124,065,140	128,710,679	139,353,269	147,572,372	144,795,574	135,003,955	126,817,314	128,449,103
基準財政収入額	67,951,536	68,151,947	66,498,247	66,743,523	68,247,068	72,626,594	74,923,671	77,345,114	78,104,586	69,550,094	69,036,644
標準財政規模	132,673,502	130,373,869	130,909,081	135,465,530	139,968,179	151,244,148	160,208,487	168,256,788	164,388,198	154,857,001	148,130,774
単年度収支	3,186,968	△ 2,364,200	2,301,120	902,887	△ 1,049,404	1,061,519	3,310,620	86,464	2,199,804	△ 12,021,692	2,860,199
実質単年度収支	3,194,386	△ 2,819,707	2,148,459	903,867	△ 1,047,667	4,135,995	8,549,318	2,890,228	△ 3,171,278	△ 14,830,485	1,102,423
実質収支比率	5.6	3.9	5.6	6.1	5.2	5.5	6.8	6.9	8.5	1.2	3.2
財政力指数	0.58	0.57	0.56	0.56	0.54	0.53	0.52	0.52	0.54	0.55	0.56
経常収支比率	82.8	84.0	82.5	79.9	77.2	74.3	72.3	75.0	81.7	88.4	88.8
公債費比率	11.2	11.1	9.7	8.7	7.6	9.8	6.4	5.4	5.4	5.7	5.7
公債費負担比率	11.6	12.5	11.7	9.9	12.0	12.1	8.8	5.8	6.2	5.9	6.5
区債残高	124,075,212	116,693,658	109,459,563	104,104,578	92,383,380	78,208,236	66,689,377	59,577,442	54,683,628	49,005,682	45,157,470
公債費 (性質別)	15,687,278	16,106,380	15,478,260	13,673,058	17,366,729	19,151,434	14,310,627	9,204,506	8,983,751	9,014,784	9,670,613
区債発行額	7,204,900	4,888,289	5,298,300	5,466,300	3,225,000	2,377,000	855,000	700,000	2,820,000	2,179,000	4,765,000
債務負担行為額	21,784,293	19,055,704	19,355,239	16,599,404	14,493,045	12,524,751	7,395,427	16,381,184	25,211,256	23,330,989	18,849,371
財政基金現在高	8,632,515	11,907,845	14,291,478	17,964,972	22,092,147	25,763,942	31,903,303	40,509,029	40,984,073	45,121,463	43,155,745
減債基金現在高	7,566,318	9,374,099	8,792,841	11,970,967	18,192,629	15,350,673	14,704,424	14,790,489	14,923,997	15,004,006	13,943,617

□ 累年表

歳入決算状況 歳出性質別決算状況 歳出目的別決算状況（普通会計）

歳入決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成13年度		平成14年度		平成15年度		平成16年度		平成17年度		平成18年度		区分
	金 額	構成比											
一 般 財 源	134,089,636	68.6	127,272,713	69.2	129,339,814	68.5	135,831,642	69.1	142,876,459	69.3	157,015,499	70.4	一般
特 別 区 税	59,412,637	30.4	59,210,719	32.2	57,927,220	30.7	57,828,504	29.4	60,647,814	29.4	68,011,849	30.5	区税
特 別 区 交 付 金	54,093,625	27.7	51,273,692	27.9	53,878,448	28.5	58,188,725	29.6	61,375,754	29.8	67,865,186	30.4	特交
地 方 譲 与 税	1,960,417	1.0	1,968,123	1.1	2,002,947	1.1	3,271,125	1.7	4,385,257	2.1	5,067,051	2.3	譲与
利 子 割 交 付 金	4,402,756	2.2	1,679,726	0.9	1,293,828	0.7	1,090,470	0.5	1,012,940	0.5	1,114,447	0.5	利子
配 当 割 交 付 金	-	-	-	-	-	-	285,311	0.1	479,560	0.2	661,318	0.3	配当
株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	-	-	-	-	-	-	297,500	0.2	705,074	0.3	595,192	0.3	株式
地 方 消 費 税 交 付 金	7,679,668	3.9	6,701,537	3.6	7,437,200	3.9	8,365,023	4.2	7,744,773	3.8	8,071,383	3.6	地消
自 動 車 取 得 税 交 付 金	1,427,481	0.7	1,214,158	0.6	1,489,498	0.8	1,334,962	0.7	1,412,602	0.7	1,513,768	0.7	自取
地 方 特 例 交 付 金	5,001,394	2.6	5,112,878	2.8	5,191,442	2.7	5,057,315	2.6	5,001,549	2.4	4,009,340	1.8	地特
交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金	111,658	0.1	111,880	0.1	119,231	0.1	112,707	0.1	111,136	0.1	115,965	0.0	交通
特 定 財 源	61,363,449	31.4	56,518,721	30.8	59,493,615	31.5	60,762,793	30.9	63,294,891	30.7	66,040,077	29.6	特定
分 担 金 及 び 負 担 金	2,677,674	1.4	2,384,143	1.3	2,468,510	1.3	2,392,292	1.2	2,344,332	1.1	2,391,114	1.1	分担
使 用 料 及 び 手 数 料	6,389,727	3.3	6,326,001	3.4	6,438,829	3.5	6,803,007	3.5	6,874,426	3.4	7,292,558	3.3	使手
財 産 取 入	178,373	0.1	451,898	0.3	1,164,152	0.6	575,790	0.3	354,622	0.2	800,602	0.4	財産
寄 附 金	303,724	0.2	275,700	0.2	80,653	0.0	131,468	0.1	30,555	0.0	34,262	0.0	寄附
諸 収 入	10,438,775	5.3	3,967,212	2.2	3,609,570	1.9	4,012,723	1.9	7,035,672	3.4	5,259,052	2.3	諸収
繰 入 金	2,200,666	1.1	2,249,668	1.1	2,296,301	1.2	1,434,825	0.7	2,774,600	1.3	5,524,672	2.5	繰入
繰 越 金	2,198,709	1.1	3,840,536	2.1	2,693,015	1.4	3,739,139	1.9	4,163,421	2.0	3,698,695	1.6	繰越
国 庫 支 出 金	21,265,676	10.9	21,605,754	11.8	24,501,322	13.0	26,455,567	13.5	25,437,791	12.3	25,288,463	11.3	国庫
都 支 出 金	8,505,225	4.3	10,529,520	5.7	10,942,963	5.8	9,751,682	5.0	11,054,472	5.4	13,373,659	6.0	都支
地 方 債	7,204,900	3.7	4,888,289	2.7	5,298,300	2.8	5,466,300	2.8	3,225,000	1.6	2,377,000	1.1	地債
歳 入 合 計	195,453,085	100.0	183,791,434	100.0	188,833,429	100.0	196,594,435	100.0	206,171,350	100.0	223,055,576	100.0	合計

歳出性質別決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成13年度		平成14年度		平成15年度		平成16年度		平成17年度		平成18年度		区分
	金 額	構成比											
義 務 的 経 費	105,906,095	56.3	104,126,793	58.3	105,944,509	58.4	103,964,806	55.2	111,466,307	56.0	114,583,300	53.4	義務
人 件 費	55,755,347	29.7	52,737,662	29.5	51,618,491	28.5	49,278,852	26.2	48,499,892	24.4	48,219,155	22.5	人件
扶 助 費	34,463,470	18.3	35,282,751	19.8	38,847,758	21.4	41,012,866	21.8	45,599,674	22.9	47,212,711	22.0	扶助
公 債	15,687,278	8.3	16,106,380	9.0	15,478,260	8.5	13,673,088	7.2	17,366,741	8.7	19,151,434	8.9	公債
投 資 的 経 費	20,248,277	10.8	12,662,517	7.1	13,336,869	7.4	14,361,413	7.6	17,056,064	8.6	28,426,967	13.2	投資
普 通 建 設 事 業 費	20,248,277	10.8	12,662,517	7.1	13,336,869	7.4	14,361,413	7.6	17,056,064	8.6	28,426,967	13.2	普建
補 助 事 業 費	2,899,201	1.6	2,340,126	1.3	1,890,016	1.1	2,029,696	1.1	4,305,380	2.2	5,276,222	2.5	補助
単 独 事 業 費	17,349,076	9.2	10,322,391	5.8	11,446,853	6.3	12,331,717	6.5	12,750,684	6.4	23,150,745	10.7	単独
そ の 他 経 費	61,800,409	32.9	61,772,815	34.6	62,140,398	34.2	69,979,356	37.2	70,337,038	35.4	71,747,846	33.4	その他
物 件 費	28,429,623	15.1	27,362,965	15.4	26,562,717	14.6	26,903,373	14.3	24,599,579	12.4	24,871,862	11.6	物件
維 持 補 修 費	2,013,217	1.1	1,847,399	1.0	1,537,358	0.9	2,847,768	1.5	2,499,930	1.3	2,786,739	1.3	維持
補 助 費 等	10,705,669	5.7	10,070,030	5.6	10,369,877	5.7	9,958,593	5.3	10,314,962	5.2	10,141,427	4.7	補助
積 立 金	3,205,444	1.7	3,261,202	1.8	1,134,211	0.6	4,001,431	2.1	6,781,980	3.4	13,473,847	6.3	積立
投 資 ・ 出 資 金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	投資
貸 付 金	1,569,662	0.8	2,542,665	1.4	4,138,364	2.3	5,104,335	2.7	5,462,358	2.7	1,389,663	0.6	貸付
繰 出 金	15,876,794	8.5	16,688,554	9.4	18,397,871	10.1	21,163,856	11.3	20,678,229	10.4	19,084,308	8.9	繰出
歳 出 合 計	187,954,781	100.0	178,562,125	100.0	181,421,776	100.0	188,305,575	100.0	198,859,409	100.0	214,758,113	100.0	合計

歳出目的別決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成13年度		平成14年度		平成15年度		平成16年度		平成17年度		平成18年度		区分
	金 額	構成比											
議 会 費	1,107,673	0.6	936,614	0.5	957,955	0.5	952,422	0.5	937,251	0.5	925,294	0.4	議会
総 務 費	25,043,856	13.3	21,048,858	11.8	20,057,730	11.1	21,373,477	11.3	26,007,674	13.1	33,265,531	15.5	総務
民 生 費	80,307,117	42.7	78,189,907	43.8	82,574,767	45.5	88,219,940	46.8	90,150,400	45.3	91,192,314	42.5	民生
衛 生 費	17,999,247	9.6	17,116,880	9.6	17,043,991	9.4	16,354,259	8.7	15,984,154	8.0	15,245,024	7.1	衛生
労 働 費	105,893	0.1	95,556	0.0	97,381	0.1	92,527	0.1	100,345	0.1	92,931	0.0	労働
農 林 水 産 業 費	14,506	0.0	14,227	0.0	14,244	0.0	16,515	0.0	15,661	0.0	15,013	0.0	農林
商 工 費	2,114,980	1.1	2,274,412	1.3	2,222,902	1.2	1,890,208	1.0	3,769,132	1.9	2,684,959	1.3	商工
土 木 費	21,643,371	11.5	20,328,007	11.4	21,821,970	12.0	24,680,243	13.1	23,877,700	12.0	27,380,295	12.8	土木
消 防 費	563,805	0.3	514,048	0.3	462,134	0.3	582,843	0.3	547,942	0.3	933,822	0.4	消防
教 育 費	23,328,694	12.4	21,918,238	12.3	20,676,205	11.4	20,463,298	10.9	20,085,136	10.1	23,859,232	11.1	教育
公 債 費	15,725,639	8.4	16,125,378	9.0	15,492,497	8.5	13,679,843	7.3	17,384,014	8.7	19,163,698	8.9	公債
諸 支 出 金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	諸支
歳 出 合 計	187,954,781	100.0	178,562,125	100.0	181,421,776	100.0	188,305,575	100.0	198,859,409	100.0	214,758,113	100.0	合計

歳入決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度		区分
	金額	構成比									
一 般 財 源	161,843,984	73.0	155,355,239	68.6	144,200,208	62.4	138,930,412	62.9	139,992,549	60.5	一般
特 別 区 税	71,227,468	32.1	72,394,162	32.0	72,195,701	31.2	66,579,982	30.2	65,810,988	28.4	区税
特 別 区 交 付 金	75,494,523	34.1	69,068,738	30.5	58,709,566	25.4	59,296,925	26.9	61,004,531	26.4	特交
地 方 譲 与 税	2,106,815	1.0	1,963,034	0.9	1,904,664	0.8	1,905,845	0.9	1,822,510	0.8	譲与
利 子 割 交 付 金	1,554,464	0.7	1,258,187	0.6	981,612	0.4	981,116	0.4	916,021	0.4	利子
配 当 割 交 付 金	765,975	0.3	366,690	0.2	297,462	0.1	369,984	0.2	408,239	0.2	配当
株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	532,342	0.2	128,212	0.1	126,671	0.1	113,817	0.1	90,880	0.0	株式
地 方 消 費 税 交 付 金	7,916,180	3.6	7,447,199	3.3	7,931,022	3.4	7,917,398	3.6	7,998,134	3.5	地消
自 動 車 取 得 税 交 付 金	1,320,219	0.6	1,205,495	0.5	580,635	0.3	651,337	0.3	562,407	0.2	自取
地 方 特 例 交 付 金	813,502	0.4	1,424,028	0.6	1,374,168	0.6	1,020,399	0.5	1,287,804	0.6	地特
交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金	112,496	0.1	99,494	0.0	98,707	0.0	93,609	0.0	91,035	0.0	交通
特 定 財 源	59,791,119	27.0	71,157,071	31.4	86,926,496	37.6	81,851,191	37.1	91,397,848	39.5	特定
分 担 金 及 び 負 担 金	2,406,642	1.1	2,270,982	1.0	2,185,964	0.9	2,241,309	1.0	2,239,866	1.0	分担
使 用 料 及 び 手 数 料	7,726,417	3.5	7,689,990	3.4	7,591,421	3.3	7,894,436	3.6	7,807,130	3.4	使手
財 産 収 入	979,646	0.4	2,172,783	1.0	1,222,322	0.5	706,002	0.3	1,718,142	0.7	財産
寄 附 金	67,058	0.0	26,724	0.0	13,238	0.0	32,121	0.0	104,168	0.0	寄附
諸 収 入	5,300,504	2.4	4,519,272	2.0	4,033,635	1.7	4,647,376	2.1	6,063,196	2.6	諸収
繰 入 金	2,482,575	1.1	3,582,646	1.6	10,373,866	4.5	7,427,138	3.4	12,210,042	5.3	繰入
繰 越 金	4,149,879	1.9	5,806,432	2.6	15,106,550	6.5	7,250,393	3.3	1,949,383	0.8	繰越
国 庫 支 出 金	25,817,910	11.6	34,238,870	15.1	31,625,008	13.7	36,755,754	16.6	41,555,414	18.0	国庫
都 支 出 金	10,005,488	4.5	10,149,372	4.5	11,954,492	5.2	12,717,662	5.8	12,985,507	5.6	都支
地 方 債	855,000	0.4	700,000	0.3	2,820,000	1.2	2,179,000	1.0	4,765,000	2.1	地債
歳 入 合 計	221,635,103	100.0	226,512,310	100.0	231,126,704	100.0	220,781,603	100.0	231,390,397	100.0	合計

歳出性質別決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度		区分
	金額	構成比									
義 務 的 経 費	112,354,610	53.5	106,956,865	52.0	110,665,159	51.0	121,747,558	55.9	125,627,108	55.5	義務
人 件 費	48,302,541	23.0	46,248,663	22.5	45,814,310	21.1	45,668,100	21.0	44,391,145	19.6	人件
扶 助 費	49,741,442	23.7	51,503,696	25.1	55,867,098	25.8	67,064,674	30.8	71,565,350	31.6	扶助
公 債 費	14,310,627	6.8	9,204,506	4.5	8,983,751	4.1	9,014,784	4.1	9,670,613	4.3	公債
投 資 的 経 費	17,832,087	8.5	18,362,013	8.9	21,149,524	9.7	20,070,495	9.2	26,091,412	11.5	投資
普 通 建 設 事 業 費	17,832,087	8.5	18,362,013	8.9	21,149,524	9.7	20,070,495	9.2	26,091,412	11.5	普建
補 助 事 業 費	3,846,022	1.8	1,529,656	0.7	3,230,804	1.5	2,885,226	1.3	3,457,460	1.5	補助
単 独 事 業 費	13,986,065	6.7	16,832,357	8.2	17,918,720	8.3	17,185,269	7.9	22,633,952	10.0	単独
そ の 他 経 費	79,839,080	38.0	80,240,756	39.0	85,115,600	39.2	76,078,985	34.9	74,683,650	33.0	其他
物 件 費	27,048,274	12.9	27,594,839	13.4	30,935,242	14.3	32,025,859	14.7	30,585,489	13.5	物件
維 持 補 修 費	2,985,788	1.4	3,371,706	1.6	3,507,145	1.6	3,111,321	1.4	4,007,661	1.8	維持
補 助 費 等	11,252,119	5.4	11,107,358	5.4	22,370,885	10.3	12,750,346	5.9	12,679,420	5.6	補助
積 立 金	16,191,433	7.7	19,197,698	9.3	3,594,086	1.7	456,825	0.2	282,317	0.1	積立
投 資 ・ 出 資 金	—	—	26,000	0.0	—	—	—	—	—	—	投資
貸 付 金	704,011	0.3	618,014	0.3	3,786,934	1.7	5,359,660	2.5	2,149,363	0.9	貸付
繰 出 金	21,657,455	10.3	18,325,141	8.9	20,921,308	9.6	22,374,974	10.3	24,979,400	11.0	繰出
歳 出 合 計	210,025,777	100.0	205,559,634	100.0	216,930,283	100.0	217,897,038	100.0	226,402,170	100.0	合計

歳出目的別決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度		区分
	金額	構成比									
議 会 費	960,137	0.5	953,484	0.5	927,872	0.4	948,540	0.4	1,203,629	0.5	議会
総 務 費	27,534,833	13.1	31,222,691	15.2	36,795,714	17.0	25,262,507	11.6	24,669,906	10.9	総務
民 生 費	95,796,003	45.6	93,438,393	45.5	99,918,653	46.1	115,630,117	53.1	121,534,581	53.7	民生
衛 生 費	16,002,707	7.6	16,331,036	7.9	16,774,170	7.7	16,946,310	7.8	16,925,484	7.5	衛生
労 働 費	77,100	0.0	74,807	0.0	303,970	0.1	149,243	0.1	208,435	0.1	労働
農 林 水 産 業 費	14,341	0.0	16,265	0.0	21,626	0.0	23,712	0.0	19,272	0.0	農林
商 工 費	3,791,112	1.8	2,640,924	1.3	3,433,990	1.6	3,071,292	1.4	3,203,965	1.4	商工
土 木 費	26,682,924	12.7	28,023,545	13.6	26,334,049	12.1	24,579,650	11.3	23,150,013	10.2	土木
消 防 費	641,890	0.3	645,836	0.3	692,400	0.3	1,072,668	0.5	1,327,838	0.6	消防
教 育 費	24,205,226	11.5	23,006,777	11.2	22,739,370	10.5	21,188,376	9.7	24,484,076	10.8	教育
公 債 費	14,319,504	6.8	9,205,876	4.5	8,988,469	4.1	9,024,623	4.1	9,674,971	4.3	公債
諸 支 出 金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	諸支
歳 出 合 計	210,025,777	100.0	205,559,634	100.0	216,930,283	100.0	217,897,038	100.0	226,402,170	100.0	合計

(2) 財務書類

□ 普通会計財務書類

会計方針（貸借対照表関係）

会計年度 (自 平成 23 年 4 月 1 日 至 平成 24 年 3 月 31 日)	
[会計方針]	
1 対象範囲等	<p>各財務書類は、平成 19 年 10 月に総務省から示された「総務省方式改訂モデル」に基づき作成しています。普通会計とは、総務省の定めた全国の統一基準による標準的な会計として、すべての地方公共団体の財政状況を比較分析できるよう再構成した統計上、観念上の会計です。大田区では、一般会計で経理している介護関連や区営アロマ駐車場などの収入・支出を差し引いたものとなります。</p> <p>数値は、原則として、昭和 44 年度以降の決算統計の数値を基礎とし、退職手当引当金などの一部の数値は、対象年度の歳入歳出決算書などを用いて算出しています。</p>
2 基準日	<p>平成 24 年 3 月 31 日時点を基準とし、平成 24 年 4 月 1 日から 5 月 31 日まで（出納整理期間）の出納は基準日までに終了したものとして処理しています。</p>
3 資産・負債項目等の認識	<p>原則的に入金・出金のときに取引を認識する現金主義を基本とし、期末のみ出納整理期間内の出納も年度内の取引として取り込む修正現金主義によっており、引当金・減価償却等発生主義会計で採用される項目も含めています。</p>
4 固定性配列法の適用	<p>資産及び負債の項目の配列は、固定項目、流動項目の順に配列する固定性配列法を適用しています。</p>
5 一年基準の適用	<p>流動、固定の区分は、一年基準を適用し、基準日の翌日から 1 年以内に期限の到来する資産と負債を流動項目に区分しています。</p>
6 有形固定資産	<p>有形固定資産は、取得原価により計上しています。具体的には昭和 44 年度以降の決算統計の普通建設事業費を集計し、用地取得費を除いて、減価償却計算を実施した後の金額を、生活インフラ・国土保全、教育、福祉、環境衛生、産業振興、消防、総務に分類、計上しています。普通建設事業費のうち、区以外の団体に補助金または負担金として支出した金額は、区が所有する資産ではありませんので、有形固定資産として計上していません。</p>
7 減価償却	<p>土地以外の有形固定資産は、総務省報告書に定められた耐用年数により、定額法で減価償却を行っています。耐用年数の区分は別表のとおりです。</p> <p>（別表「耐用年数表」）</p>
8 売却可能資産	<p>売却可能資産は、普通財産のうち売却する予定である資産について、相続税路線価による路線価方式により算出しています。</p>

9 未収金・長期延滞債権・回収不能見込額

地方税や使用料・手数料、分担金・負担金、雑入等の収入未済額は、歳入歳出決算書の収入未済額（不納欠損額を控除した額）を未収金または長期延滞債権として計上しています。そのうち、回収不能見込額は、原則として過去5年間の不納欠損実績率の平均により算出しています。

10 退職手当引当金の計上基準

当年度末において在籍する全職員（当該年度末退職者を除く）が普通退職した場合に必要な退職手当の額全額を、退職手当引当金として計上しています。退職コストは支給時に一時的に発生するものではなく、職員の在籍期間を通じて徐々に発生していくという考え方に基づき、年度末の要支給額を見積り、計上しています。

（別表）耐用年数表

決算統計上の区分	耐用年数
総務費	
庁舎費	50
その他	25
民生費	
保育所	30
その他	25
衛生費	25
労働費	25
農林水産業費	
造林	25
林道	48
治山	30
砂防	50
漁港	50
農業農村整備	20
海岸保全	30
その他	25
商工費	25

決算統計上の区分	耐用年数
土木費	
道路	48
橋りょう	60
河川	49
砂防	50
海岸保全	30
港湾	49
都市計画	
街路	48
都市下水路	20
区画整理	40
公園	40
その他	25
住宅	40
空港	25
その他	25
消防費	
庁舎	50
その他	10
教育費	50
その他	25

計上の内容と基準（行政コスト計算書関係）

会計年度 (自 平成 23 年 4 月 1 日 至 平成 24 年 3 月 31 日)	
[計上の基準]	
1 人件費	人件費は、給料、諸手当、共済費など職員を雇用することによって発生する行政コストのうち、退職手当などに係る一部の行政コストを除いたものを計上しています。
2 退職手当引当金繰入等	退職手当引当金繰入等は、職員等の退職にかかる行政コストのうち、当年度に負担すべき行政コストとして、当年度末退職手当引当金から前年度末退職手当引当金を控除し、当年度退職手当を加算した額を計上しています。退職手当は職員等によって提供された労働の対価として支払われる給与の後払いの性格を有するものと考えられるため、退職手当に関する費用は支給時に全額計上するのではなく、勤務期間にわたり費用計上していくこととなります。退職手当引当金の当年度末計上額から前年度末計上額を控除することで、当年度中の退職手当引当金の純増額が算定されます。しかし当年度退職手当支給分だけ前年度退職手当引当金を使用され、減少しているため、さらに当該額を加算することで当年度の退職手当引当金繰入等の額を算定することができます。
3 賞与引当金繰入額	賞与引当金繰入額は、翌年度に支給される賞与（期末手当・勤勉手当）のうち、当年度に負担すべき行政コストとして、翌年度支給の6月期賞与のうち、当年度に発生したと見込まれる金額を計上します。賞与は職員等によって提供された労働の対価として支払われる給与の追加払い的な性格を有するものと考えられるため、賞与に関する費用は支給時に全額計上するのではなく、当年度に負担すべき額を見積み、費用計上することとなります。
4 物件費	物件費は、職員旅費や備品購入費、委託料など、人件費、維持補修費、扶助費、補助費等以外の区が支出する消費的性質の経費を計上しています。
5 維持補修費	維持補修費は、資産の機能維持のために必要な修繕費等として、当年度に発生した経費を計上しています。資産の価値を高め、またはその耐久性を増すこととなると認められるものがある場合には、費用ではなく資産として計上されます。
6 減価償却費	減価償却費は、土地等を除く固定資産について、一定の耐用年数に基づき計算された当該会計期間中の資産価値の減少額として、固定資産の取得価額を耐用年数で除した金額で計上しています。減価償却の開始は取得した年度の翌年度からとなります。
7 社会保障給付	社会保障給付は、社会保障制度の一環として区が各種法令に基づいて実施する給付や、単独で行っている各種扶助に係る経費を計上しています。

<p>8 補助金等</p> <p>補助金等は、他の地方公共団体や国、法人等に対して特定の目的のために交付する無償の現金的給付を計上しています。ただし、公共資産整備を目的とした補助金等は含めません。</p>
<p>9 他会計等への支出額</p> <p>他会計等への支出額は、区の普通会計から他会計に対して支出される繰出金等の無償の支出を計上しています。</p>
<p>10 他団体への公共資産整備補助金等</p> <p>他団体への公共資産整備補助金等は、他団体における公共資産整備のために支出された補助金等を計上しています。</p>
<p>11 支払利息</p> <p>支払利息は、地方債利子償還額などに係る利息の発生額を計上しています。</p>
<p>12 回収不能見込計上額</p> <p>回収不能見込計上額は、区が保有する債権のうち、当年度末回収不能見込額から前年度末回収不能見込額を控除し、当年度不納欠損額を加えた額を計上しています。</p>
<p>13 使用料・手数料</p> <p>使用料・手数料は、当年度の使用料・手数料の額に、前年度からの使用料・手数料に係る長期延滞債権及び未収金計上額の増減額を加えた額を計上しています。</p> <p>使用料・手数料は行政サービスの対価、すなわち受益者負担の額です。行政コスト計算書では、行政コストと直接対応する経常収益がどれだけあるかを把握することを目的としていますので、収入額だけではなく、当年度の行政サービス等に対応する金額として、収入未済を含めて計上します。</p>
<p>14 分担金・負担金・寄附金</p> <p>分担金・負担金は、区が特定の事業に必要な費用に充てるために当該事業によって利益を受ける者から徴収するものです。寄附金は、区が寄附者から無償で受け取る金銭です。当年度の分担金・負担金・寄附金の額に、前年度からの分担金・負担金・寄附金に係る長期延滞債権及び未収金計上額の増減額を加えた額を計上しています。計上の考え方は、使用料・手数料と同様です。</p>

計上の内容と基準（純資産変動計算書関係）

会計年度 (自 平成 23 年 4 月 1 日 至 平成 24 年 3 月 31 日)	
[計上の基準]	
1 一般財源	行政サービスの対価ではなく行政コストと直接の対応関係がない、地方税、地方交付税及びその他行政コスト充当財源を計上しています。地方税は、発生主義により計上するため、当年度の地方税額に収入未済額の増減についての調整を行った上、計上しています。その他行政コスト充当財源は、地方譲与税、利子割交付金、配当割交付金、株式等譲渡所得割交付金、地方消費税交付金、自動車取得税交付金、軽油引取税交付金、地方特例交付金、交通安全対策特別交付金、財産収入、繰入金、諸収入、特別区交付金に係る歳入決算額を計上しています。
2 補助金等受入	行政サービスの対価ではなく行政コストと直接の対応関係がない、国庫支出金及び都支出金のうち公共資産等整備に係るものを「公共資産等整備国庫補助金等」に、それ以外を「その他一般財源等」に計上しています。
3 臨時損益	公共資産の売却など臨時的な純資産増減要因を計上しています。
4 科目振替	純資産変動計算書は、貸借対照表の純資産の部について、期首残高から期末残高までの1年間の純資産の内訳科目ごとの増減をあらわしているため、純資産総額に変動が無い場合でも、公共資産整備や貸付金・出資金等、減価償却、地方債償還に伴う財源の振替などの純資産の内訳科目間の増減を計上する必要があります。

計上の内容と基準（資金収支計算書関係）

会計年度 (自 平成 23 年 4 月 1 日 至 平成 24 年 3 月 31 日)	
[計上の基準]	
1 経常的収支の部	支出は、人件費、物件費、社会保障給付、補助金等、支払利息、他会計への事務費等充当財源繰出支出、その他支出を、収入は、地方税、地方交付税、国庫補助金等、使用料・手数料、分担金・負担金・寄附金、諸収入、地方債発行額、基金取崩額、その他収入を計上しています。
2 公共資産整備収支の部	公共資産整備に伴う支出及び当該支出に充当した特定財源を計上しています。
3 投資・財務的収支の部	投資及び出資金、貸付金、基金に係る支出及びそれらの財源、貸付金元金回収による収入、地方債元金償還による支出、公共資産売却による収入などを計上しています。

貸借対照表

（平成24年3月31日現在）

（単位：千円）

借 方		貸 方	
【資産の部】		【負債の部】	
1 公共資産		1 固定負債	
(1) 有形固定資産		(1) 地方債	42,058,329
①生活インフラ・国土保全	277,763,952	(2) 長期未払金	
②教育	170,090,131	①物件の購入等	0
③福祉	74,087,017	②債務保証又は損失補償	0
④環境衛生	3,928,162	③その他	0
⑤産業振興	17,508,751	長期未払金計	0
⑥消防	2,204,647	(3) 退職手当引当金	39,988,182
⑦総務	62,817,156	(4) 損失補償等引当金	23,153
有形固定資産計	608,399,816	固定負債合計	82,069,664
(2) 売却可能資産	517,644		
公共資産合計	608,917,460		
2 投資等		2 流動負債	
(1) 投資及び出資金		(1) 翌年度償還予定地方債	7,953,763
①投資及び出資金	950,526	(2) 短期借入金（翌年度繰上充用金）	0
②投資損失引当金	0	(3) 未払金	0
投資及び出資金計	950,526	(4) 翌年度支払予定退職手当	4,918,034
(2) 貸付金	11,868,389	(5) 賞与引当金	1,538,709
(3) 基金等		流動負債合計	14,410,506
①退職手当目的基金	0		
②その他特定目的基金	33,534,458	負債合計	96,480,170
③土地開発基金	0		
④その他定額運用基金	5,680,000		
⑤退職手当組合積立金	0		
基金等計	39,214,458		
(4) 長期延滞債権	6,917,832		
(5) 回収不能見込額	△ 458,832		
投資等合計	58,492,373		
3 流動資産			
(1) 現金預金			
①財政調整基金	43,155,745		
②減債基金	18,798,240		
③歳計現金	4,988,227		
現金預金計	66,942,212		
(2) 未収金			
①地方税	1,629,312		
②その他	482,609		
③回収不能見込額	△ 25,771		
未収金計	2,086,150		
流動資産合計	69,028,362		
資 産 合 計	736,438,195		
		純資産の部	
		1 公共資産等整備国県補助金等	44,974,871
		2 公共資産等整備一般財源等	587,251,257
		3 その他一般財源等	7,214,253
		4 資産評価差額	517,644
		純資産合計	639,958,025
		負債・純資産合計	736,438,195

※ 1 他団体及び民間への支出金により形成された資産

①生活インフラ・国土保全	68,151,118 千円
②教育	246,103 千円
③福祉	7,257,803 千円
④環境衛生	1,117,689 千円
⑤産業振興	3,103,292 千円
⑥消防	502,084 千円
⑦総務	322,999 千円
計	80,701,088 千円

上の支出金に充当された財源

①国県補助金等	14,105,167 千円
②地方債	1,863,779 千円
③一般財源等	64,732,142 千円
計	80,701,088 千円

※ 2 債務負担行為に関する情報

①物件の購入等	14,010,323 千円
②債務保証又は損失補償	228,780 千円
（うち共同発行地方債に係るもの）	0 千円
③その他	4,839,048 千円

※ 3 一般会計等の将来負担に関する情報

項目	金額	【内訳】	
		負債計上 【(翌年度償還予定) 地方債・(長期)未払 金・引当金】	注記 【契約債務・ 偶発債務】
一般会計等の将来負担額	108,902,375 千円		
【内訳】 一般会計等地方債残高	50,811,886 千円	50,811,886 千円	
債務負担行為支出予定額	8,241,742 千円	0 千円	8,241,742 千円
公営事業地方債負担見込額	0 千円		0 千円
一部事務組合等地方債負担見込額	4,151,615 千円		4,151,615 千円
退職手当負担見込額	45,673,979 千円	45,673,979 千円	
第三セクター等債務負担見込額	23,153 千円	23,153 千円	0 千円
連結実質赤字額	0 千円		
一部事務組合等実質赤字負担額	0 千円		
基金等将来負担軽減資産	272,177,443 千円		
【内訳】 地方債償還額等充当基金残高	97,026,395 千円		
地方債償還額等充当歳入見込額	0 千円		
地方債償還額等充当交付税見込額	175,151,048 千円		
(差引) 一般会計等が将来負担すべき実質的な負債	△ 163,275,068 千円		

※ 4 有形固定資産のうち、土地は320,883,618千円です。また、有形固定資産の減価償却累計額は250,527,970千円です。

行政コスト計算書

（自平成23年4月1日
至平成24年3月31日）

（単位：千円）

【経常行政コスト】	総額	(構成比率)	生活インフラ・ 国土保全	教育	福祉	環境衛生	産業振興	消防	総務	議会	支払利息	回収不能 見込計上額	その他
(1) 人件費	39,584,810	18.8%	3,797,503	4,536,826	17,163,724	4,586,259	483,453	234,639	7,694,621	1,087,785			0
(2) 退職手当引当金繰入等	3,270,873	1.6%	295,741	331,484	1,471,000	431,317	41,496	19,624	665,949	14,262			0
(3) 賞与引当金繰入額	1,535,374	0.7%	124,814	174,180	681,067	181,947	19,174	8,850	302,482	42,860			0
小計	44,391,057	21.1%	4,218,058	5,042,490	19,315,791	5,199,523	544,123	263,113	8,663,052	1,144,907			0
(1) 物件費	30,585,489	14.6%	4,916,832	8,201,834	2,897,830	6,473,584	715,433	304,962	6,999,130	71,626			4,358
(2) 維持補修費	4,007,661	1.9%	1,802,262	870,969	388,348	43,125	112,762	31,651	755,499	3,045			
(3) 減価償却費	13,001,827	6.2%	3,388,161	4,180,566	2,244,043	198,609	942,227	87,175	1,981,046				
小計	47,594,977	22.7%	10,107,255	13,233,469	5,530,021	6,715,318	1,770,422	423,788	9,735,675	74,671			4,358
(1) 社会保障給付	71,565,350	34.1%		947,393	69,197,837	1,420,120							
(2) 補助金等	12,679,420	6.0%	167,775	2,710,673	3,183,183	3,569,208	2,040,467	91,528	911,531	5,055			0
(3) 他会計等への支出額	24,979,400	11.9%	0	0	24,979,400	0	0	0	0	0			0
(4) 他団体への 公営資産整備補助金等	7,221,280	3.4%	5,882,682	0	1,057,851	22,116	0	220,787	57,844				0
小計	116,445,450	55.4%	6,030,457	3,688,066	98,418,271	5,011,444	2,040,467	312,315	969,375	5,055			0
(1) 支払利息	1,057,116	0.5%									1,057,116		
(2) 回収不能見込計上額	587,584	0.3%									587,584		
(3) その他行政コスト	0	0.0%											0
小計	1,644,700	0.8%	0	0	0	0	0	0	0	0	1,057,116	587,584	0
経常行政コスト a	210,076,184		20,355,770	21,934,025	123,264,083	16,926,285	4,355,012	999,216	19,368,102	1,224,633	1,057,116	587,584	4,358
(構成比率)			9.7%	10.4%	58.7%	8.1%	2.1%	0.5%	9.2%	0.6%	0.5%	0.3%	0.0%

【経常収益】

1 使用料・手数料 b	7,815,603		1,517,903	273,409	1,972,055	510,718	326,441	0	801,938	0	0		0	2,413,139
2 分担金・負担金・寄附金 c	2,357,836		293,836	0	690,453	1,264,339	5,040	0	0	0	0		0	104,168
経常収益合計 d	10,173,439		1,811,739	273,409	2,662,508	1,775,057	331,481	0	801,938	0	0		0	2,517,307
(b+c) d/a	4.84%		8.9%	1.2%	2.2%	10.5%	7.6%	0.0%	4.1%	0.0%	0.0%		0.0%	
(差引) 純経常行政コスト a-d	199,902,745		18,544,031	21,660,616	120,601,575	15,151,228	4,023,531	999,216	18,566,164	1,224,633	1,057,116	587,584	4,358	△ 2,517,307

純資産変動計算書

〔自平成23年4月1日
至平成24年3月31日〕

(単位:千円)

	純資産合計	公共資産等整備 国県補助金等	公共資産等整備 一般財源等	その他 一般財源等	資産評価差額
期首純資産残高	639,906,380	43,764,942	592,646,864	3,494,791	△ 17
純経常行政コスト	△ 199,902,745			△ 199,902,745	
一般財源					
地方税	65,736,604			65,736,604	
地方交付税	0			0	
その他行政コスト充当財源	78,124,426			78,124,426	
補助金等受入	54,540,921	2,441,323		52,099,598	
臨時損益					
災害復旧事業費	0			0	
公共資産除売却損益	1,158,005			1,158,005	
投資損失	0			0	
損失補償等引当金繰入等	△ 3,043			△ 3,043	
科目振替					
公共資産整備への財源投入			11,695,003	△ 11,695,003	
公共資産処分による財源増		0	△ 119,792	119,775	17
貸付金・出資金等への財源投入			3,855,887	△ 3,855,887	
貸付金・出資金等の回収等による財源増		0	△ 12,626,016	12,626,016	0
減価償却による財源増		△ 1,231,394	△ 11,770,433	13,001,827	0
地方債償還等に伴う財源振替			3,569,743	△ 3,569,743	
資産評価替えによる変動額	517,644				517,644
無償受贈資産受入	0				0
その他	△ 120,367			△ 120,367	
期末純資産残高	639,958,025	44,974,871	587,251,257	7,214,253	517,644

(注) 「その他」の「その他一般財源等」△120,367は、介護サービス事業(公営企業会計)が23年度末において廃止されたことに伴い、普通会計において債権債務を引き受けただため、純資産が増減した額です。

資金収支計算書

〔自 平成23年4月 1日〕
〔至 平成24年3月31日〕

（単位：千円）

1 経常的収支の部	
人件費	45,396,442
物件費	30,585,489
社会保障給付	71,565,350
補助金等	12,679,420
支払利息	1,057,116
他会計等への事務費等充当財源繰出支出	24,868,207
その他支出	4,007,661
支出合計	190,159,685
地方税	65,810,988
地方交付税	0
国県補助金等	49,639,170
使用料・手数料	7,726,906
分担金・負担金・寄附金	2,344,034
諸収入	1,822,514
地方債発行額	0
基金取崩額	4,159,280
その他収入	74,789,456
収入合計	206,292,348
経常的収支額	16,132,663

2 公共資産整備収支の部	
公共資産整備支出	17,864,835
公共資産整備補助金等支出	7,221,280
他会計等への建設費充当財源繰出支出	0
支出合計	25,086,115
国県補助金等	4,901,751
地方債発行額	4,765,000
基金取崩額	7,655,563
その他収入	1,026,269
収入合計	18,348,583
公共資産整備収支額	△ 6,737,532

3 投資・財務的収支の部	
投資及び出資金	0
貸付金	2,149,363
基金積立額	2,710,452
定額運用基金への繰出支出	0
他会計等への公債費充当財源繰出支出	111,193
地方債償還額	8,519,544
長期未払金支払支出	0
その他支出	0
支出合計	13,490,552
国県補助金等	0
貸付金回収額	3,214,413
基金取崩額	1,399,000
地方債発行額	0
公共資産等売却収入	1,277,780
その他収入	307,890
収入合計	6,199,083
投資・財務的収支額	△ 7,291,469

翌年度繰上充用金増減額	0
当年度歳計現金増減額	2,103,662
期首歳計現金残高	2,884,565
期末歳計現金残高	4,988,227

※1 一時借入金に関する情報

- ① 資金収支計算書には一時借入金の増減は含まれていません。
- ② 平成23年度における一時借入金の借入限度額は8,000,000千円です。
- ③ 支払利息のうち、一時借入金利子は0千円です。

※2 基礎的財政収支（プライマリーバランス）に関する情報

収入総額		230,840,014	千円
地方債発行額	△	4,765,000	
財政調整基金等取崩額	△	5,499,000	
支出総額	△	228,736,352	
地方債元利償還額		9,576,660	
財政調整基金等積立額		2,566,275	
基礎的財政収支		3,982,597	千円

有形固定資産明細表(平成23年度)

(単位:千円)

	土地 A	償却資産				貸借対照表計上額	
		取得価額 B	減価償却累計額 C	うち当年度償却額	帳簿価格 D=B-C	A+D	うち資産評価差額
生活インフラ・国土保全	188,459,774	153,083,220	63,779,042	3,388,161	89,304,178	277,763,952	0
道路	7,047,713	73,643,251	30,375,017	1,538,623	43,268,234	50,315,947	
橋りょう	935,429	8,112,543	1,607,702	114,951	6,504,841	7,440,270	
河川	159,420	1,230,773	390,376	22,772	840,397	999,817	
砂防	0	0	0	0	0	0	
海岸保全	0	0	0	0	0	0	
港湾	0	0	0	0	0	0	
都市計画	153,755,054	49,521,159	22,425,458	1,162,174	27,095,701	180,850,755	0
街路	18,106,218	7,068,160	828,008	145,085	6,240,152	24,346,370	
都市下水路	0	0	0	0	0	0	
区画整理	3,513,071	8,658,314	3,183,527	213,416	5,474,787	8,987,858	
公園	131,618,683	33,269,203	17,888,441	803,673	15,380,762	146,999,445	
その他	517,082	525,482	525,482	0	0	517,082	
住宅	15,597,866	11,317,062	3,685,871	260,281	7,631,191	23,229,057	
空港	0	222,958	111,986	8,918	110,972	110,972	
その他	10,964,292	9,035,474	5,182,632	280,442	3,852,842	14,817,134	
教育	42,736,872	214,813,245	87,459,986	4,160,566	127,353,259	170,090,131	0
小学校	13,866,810	99,348,437	43,562,163	1,966,821	55,786,274	69,653,084	
中学校	20,608,595	64,264,901	27,063,787	1,274,337	37,201,114	57,809,709	
高等学校	0	0	0	0	0	0	
幼稚園	0	1,029,875	576,805	20,597	453,070	453,070	
特殊学校	1,608	183,257	50,863	3,665	132,394	134,002	
大学	0	0	0	0	0	0	
各種学校	0	0	0	0	0	0	
社会教育	6,537,220	10,450,828	4,916,409	208,228	5,534,419	12,071,639	
その他	1,722,639	39,535,947	11,289,959	686,918	28,245,988	29,968,627	
福祉	50,857,607	68,325,958	45,096,548	2,244,043	23,229,410	74,087,017	0
保育所	7,792,245	12,738,903	7,353,339	268,132	5,385,564	13,177,809	
その他	43,065,362	55,587,055	37,743,209	1,975,911	17,843,846	60,909,208	
環境衛生	1,400,621	5,828,690	3,301,149	198,609	2,527,541	3,928,162	0
清掃	117,410	2,629,370	1,001,737	82,496	1,627,633	1,745,043	0
ごみ処理	0	392,892	105,589	15,716	287,303	287,303	
し尿処理	0	933,322	743,616	32,493	189,706	189,706	
その他	117,410	1,303,156	152,532	34,287	1,150,624	1,268,034	
保健衛生	51,584	423,397	315,705	15,349	107,692	159,276	
その他	1,231,627	2,775,923	1,983,707	100,764	792,216	2,023,843	
産業振興	7,834,131	25,305,574	15,630,954	942,227	9,674,620	17,508,751	0
労働	38,664	355,801	318,531	13,197	37,270	75,934	
農林水産業	1,178	13,065	13,065	0	0	1,178	0
造林	0	0	0	0	0	0	
林道	0	0	0	0	0	0	
治山	0	0	0	0	0	0	
砂防	0	0	0	0	0	0	
漁港	0	0	0	0	0	0	
農業農村整備	0	0	0	0	0	0	
海岸保全	0	0	0	0	0	0	
その他	1,178	13,065	13,065	0	0	1,178	
商工	7,794,289	24,936,708	15,299,358	929,030	9,637,350	17,431,639	0
国立公園等	0	0	0	0	0	0	
観光	0	0	0	0	0	0	
その他	7,794,289	24,936,708	15,299,358	929,030	9,637,350	17,431,639	
消防(警察)	916,821	4,093,294	2,805,468	87,175	1,287,826	2,204,647	0
庁舎	0	854,886	53,324	9,179	801,562	801,562	
その他	916,821	3,238,408	2,752,144	77,996	486,264	1,403,085	
総務	28,677,792	66,594,187	32,454,823	1,981,046	34,139,364	62,817,156	0
庁舎等	14,046,833	28,606,542	9,647,972	552,722	18,958,570	33,005,403	
その他	14,630,959	37,987,645	22,806,851	1,428,324	15,180,794	29,811,753	
合計	320,883,618	538,044,168	250,527,970	13,001,827	287,516,198	608,399,816	0

投資及び出資金明細表（平成23年度）

単位：千円

出資(出捐)先名	帳簿価額 (A)	出資(出捐)割合 (%) (B)	出資(出捐)先の 純資産額 (C)	実質価額 (D) = (B) × (C)	投資損失計上額 (D<Aの場合) (D) - (A)	(参考)財産に関する 調書記載額
大田区土地開発公社	10,000	100.0%	60,171	60,171	0	10,000
(公財)大田区産業振興協会	530,000	100.0%	730,037	730,037	0	530,000
(公財)大田区文化振興協会	220,000	62.9%	440,070	276,804	0	220,000
(財)大田区体育協会	100,000	50.0%	216,035	108,018	0	100,000
蒲田開発事業(株)	8,500	56.7%	81,894	46,434	0	8,500
連結対象団体(小計)	868,500	—	1,528,207	1,221,464	0	868,500
(公財)東京しごと財団	5,000	1.0%	604,361	6,044	0	5,000
(公財)東京都農林水産振興財団	2,545	0.2%	5,103,288	10,207	0	2,545
(財)道路管理センター	5,547	1.1%	1,833,210	20,165	0	5,547
(公財)暴力団追放運動推進都民センター	15,217	0.5%	3,164,227	15,821	0	15,217
(財)東京都福祉保健財団	1,530	0.3%	2,730,800	8,192	0	1,530
(財)東京都防災・建築まちづくりセンター	22,000	1.7%	2,972,886	50,539	0	22,000
(株)大田ケーブルネットワーク	2,487	0.9%	1,114,962	10,035	0	30,000
アロマスクエア(株)	1,700	17.0%	46,577	7,918	0	1,700
地方公共団体金融機構	26,000	0.2%	93,696,000	187,392	0	26,000
連結対象団体以外(小計)	82,026	—	111,266,311	316,313	0	109,539
合計	950,526	—	112,794,518	1,537,777	0	978,039

基金等明細表（平成23年度）

（単位：千円）

名 称	現金・預金	有価証券	土地	その他	合計 （貸借対照表 価額）	（参考）財産に関する 調書記載額
【投資等】						
羽田空港対策積立基金	17,089,820				17,089,820	17,089,820
郷土博物館資料取得積立基金	28,793				28,793	28,793
公共施設整備資金積立基金	15,808,101				15,808,101	15,808,101
自転車等駐車場整備資金積立基金	24,307				24,307	24,307
福祉事業積立基金	300,416				300,416	300,416
地域力応援基金	283,020				283,020	283,020
投資等（計）	33,534,458				33,534,458	33,534,458
【流動資産】						
財政基金	43,155,745				43,155,745	43,155,745
減価基金	18,798,240				18,798,240	18,798,240
流動資産（計）	61,953,985				61,953,985	61,953,985

□連結財務書類

会 計 方 針

会計年度 (自 平成 23 年 4 月 1 日 至 平成 24 年 3 月 31 日)		
[会計方針]		
1 連結範囲 普通会計、公営企業会計、公営事業会計、一部事務組合、広域連合、土地開発公社及び第三セクター等を連結対象としています。		
区分	名称	財務書類上の表記
普通会計	普通会計	普通会計
公営企業会計	介護サービス事業	介護サービス
	駐車場整備事業	駐車場
公営事業会計	国民健康保険事業会計	国民健康保険
	後期高齢者医療会計	後期高齢者医療
	介護保険事業会計（保険事業勘定）	保険事業勘定
	介護保険事業会計（介護サービス事業勘定）	介護サービス事業勘定
一部事務組合・広域連合	特別区人事・厚生事務組合	特別区人事厚生事務組合
	東京二十三区清掃一部事務組合	清掃一部事務組合
	特別区競馬組合	競馬組合
	東京都後期高齢者医療広域連合	後期高齢者医療広域連合
	臨海部広域斎場組合	臨海斎場組合
地方三公社	大田区土地開発公社	土地開発公社
第三セクター等	（公財）大田区文化振興協会	大田区文化振興協会
	（公財）大田区産業振興協会	大田区産業振興協会
	（財）大田区体育協会	大田区体育協会
	蒲田開発事業（株）	蒲田開発事業
一部事務組合・広域連合は、当年度の各区経費負担割合等に応じた比例連結の考え方を採用しています。また、第三セクター等は、出資比率 50%以上の法人は全て連結対象とし、出資比率 25%以上の法人のうち、法人の業務運営に対して実質的な立場を確保している場合には連結対象とすることとなっています。		
2 連結相殺消去 連結の対象となる会計及び法人間で行われている、以下の内部取引は相殺消去します。 ・投資・資本の残高 ・貸付金・借入金等の債権債務の残高 ・補助金支出・補助金収入、委託料支出・委託料収入の取引高 ・会計間の繰入・繰出の取引高		
3 その他の修正 普通会計における財政調整基金、減債基金、歳計現金を資金とするなど一部の科目について連結上の調整を行っているほか、出納整理期間がある会計（普通会計など）と連結対象との間における出納整理期間中の取引引きは、原則として入出金を取り込んでいます。		

連結貸借対照表

（平成24年3月31日現在）

（単位：千円）

	借	方		貸	方
[資産の部]			[負債の部]		
1 公共資産			1 固定負債		
(1) 有形固定資産			(1) 地方公共団体		
①生活インフラ・国土保全	303,559,442		①普通会計地方債	42,058,329	
②教育	170,090,131		②公営事業地方債	704,396	
③福祉	74,340,173		地方公共団体計		42,762,725
④環境衛生	52,732,128		(2) 関係団体		
⑤産業振興	17,513,380		①一部事務組合・広域連合地方債	3,943,497	
⑥消防	2,204,647		②地方三公社長期借入金	1,077,429	
⑦総務	62,890,469		③第三セクター等長期借入金	185,604	
⑧収益事業	116,914		関係団体計		5,206,530
⑨その他	0		(3) 長期未払金		0
有形固定資産計		683,447,284	(4) 引当金		42,071,118
(2) 無形固定資産		33,516	（うち退職手当等引当金）		42,047,965
(3) 売却可能資産		517,644	（うちその他の引当金）		23,153
公共資産合計		683,998,444	(5) その他		3,000
			固定負債合計		90,043,373
2 投資等			2 流動負債		
(1) 投資及び出資金		613,778	(1) 翌年度償還予定額		
(2) 貸付金		6,231,509	①地方公共団体	8,049,162	
(3) 基金等		42,665,430	②関係団体	1,614,613	
(4) 長期延滞債権		11,130,277	翌年度償還予定額計		9,663,775
(5) その他		11,939	(2) 短期借入金（翌年度繰上充用金を含む）		732
(6) 回収不能見込額		△ 1,591,061	(3) 未払金		1,239,600
投資等合計		59,061,872	(4) 翌年度支払予定退職手当		4,996,681
			(5) 賞与引当金		1,642,922
3 流動資産			(6) その他		10,545,389
(1) 資金		74,188,696	流動負債合計		28,089,099
(2) 未収金		5,658,210			
(3) 販売用不動産		0	負債合計		118,132,472
(4) その他		163,372			
(5) 回収不能見込額		△ 65,182	[純資産の部]		
流動資産合計		79,945,096			
4 繰延勘定		3,449	純資産合計		704,876,389
資産合計		823,008,861	負債及び純資産合計		823,008,861

連結貸借対照表内訳表(その2)

【資産の部】	一部事務組合・広域連合										地方三公社				第三セクター等				純計 (E+F+G+H+I+J+K)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
	特別区人車発生 事務組合	清掃一部事務組 合	競馬組合	後期高齢者医療 広域連合	臨海斎場組合	(合計) F	土地開発公社	(合計) H	大田区文化振興 協会	大田区農業振興 協会	大田区体育協会	蒲田開発事業	(合計) I	(単組合計) E+F+G+H+I+J	(相殺消去等) J																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
1. 公共資産																	(1) 有形固定資産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 無形固定資産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 公共資産合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 投資等																	(1) 投資及び出資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 債券等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861
(1) 有形固定資産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 無形固定資産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 公共資産合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 投資等																	(1) 投資及び出資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 債券等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																	
(2) 無形固定資産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 公共資産合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 投資等																	(1) 投資及び出資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 債券等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																		
(3) 公共資産合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 投資等																	(1) 投資及び出資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 債券等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																			
2. 投資等																	(1) 投資及び出資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 債券等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																				
(1) 投資及び出資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 債券等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																					
(2) 買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 債券等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																						
(3) 債券等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																							
(4) 長期貸借準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																								
(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																									
(6) 回収不能引当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																										
投資等合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																											
3. 流動資産																	(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																												
(1) 現金	79,887	1,714,441	319,898	425,368	13,177	2,552,771	18,869	18,869	106,626	227,218	32,457	99,385	466,066	74,278,061	△ 89,365	74,188,696	(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																													
(2) 受取金	1,641	5,905	73,900	989	0	82,435	0	0	4,845	1,446	0	349,671	355,962	5,700,471	△ 42,261	5,658,210	(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																														
(3) 未収用不動産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																															
(4) その他	14,699	24,111	122,118	0	0	160,928	0	0	509	754	0	1,181	2,444	163,372	0	163,372	(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																
(5) 回収不能引当金	△ 25	0	0	0	0	△ 25	0	0	0	0	0	0	0	△ 65,182	0	△ 65,182	流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
流動資産合計	96,202	1,744,457	515,916	426,357	13,177	2,796,109	18,869	18,869	111,980	229,418	32,457	450,037	824,492	80,076,222	△ 131,626	79,945,096	4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
4. 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
繰上勘定合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861	【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
【負債の部】																	1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
1. 固定負債																	(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
(1) 固定資本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
(2) 固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
(3) 固定負債合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
2. 流動負債																	(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(1) 短期借入金	136,238	2,449,210	0	0	0	3,943,497	0	0	0	0	0	0	0	3,943,497	0	3,943,497	(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
(2) 地方三公社長賜入金	0	0	0	0	0	0	5,716,276	5,716,276	0	0	0	0	0	5,716,276	△ 4,638,847	1,077,429	(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
(3) 第三セクター一般財源借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
(4) 引当金	58,905	326,279	16,479	0	0	395,663	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	42,071,118	0	42,071,118	(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,153	0	23,153	(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
(6) 繰上勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
流動負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
負債合計	195,143	2,769,489	16,479	0	0	4,339,160	182	182	3,565	9,550	0	0	13,115	84,682,220	△ 4,638,847	80,043,373	純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
純資産合計	340,217	18,460,876	1,090,097	855,447	4,414,257	9,802,865	7,697,963	7,697,963	567,972	943,727	241,414	11,046,136	12,809,584	744,971,342	△ 6,644,701	744,327,160	負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
負債及び純資産合計	535,360	46,230,365	1,106,576	855,447	4,414,257	53,142,025	7,886,732	7,886,732	571,437	952,677	241,414	11,057,173	12,822,701	829,653,562	△ 6,644,701	823,008,861																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

連結行政コスト計算書

自平成23年4月1日
至平成24年3月31日

(単位:千円)

	総額	(構成比率)	生活インフラ・国土保全	教育	福祉	環境衛生	産業振興	消防	総務	議会	支払利息	回収不能見込計上額	その他
(1)人件費	42,526,443	11.9%	3,876,889	4,609,769	18,552,161	5,469,882	750,944	234,639	7,944,246	1,087,912	0	0	0
(2)退職手当等引当金繰入等	3,552,665	1.0%	296,125	331,588	1,615,163	559,714	45,976	19,624	670,208	14,267	0	0	0
(3)賞与引当金繰入額	1,642,922	0.5%	124,848	174,294	735,748	215,702	27,520	8,850	313,095	42,865	0	0	0
小計	47,722,030	13.3%	4,297,862	5,115,651	20,903,072	6,245,298	824,440	283,113	8,927,549	1,145,044	0	0	0
(1)物件費	35,284,488	9.9%	4,824,424	8,183,905	5,524,343	8,144,618	1,128,730	304,962	7,097,431	71,718	0	4,358	0
(2)維持補修費	5,298,967	1.5%	1,802,269	879,912	391,259	1,277,788	157,540	31,651	755,502	3,045	0	0	0
(3)減価償却費	14,644,672	4.1%	3,682,155	4,160,566	2,273,581	1,534,275	942,779	87,175	1,984,141	0	0	0	0
小計	55,228,127	15.4%	10,288,848	13,224,383	8,189,184	10,956,681	2,229,049	423,788	9,837,073	74,763	0	4,358	0
(1)社会保険給付	212,492,858	59.4%	0	947,383	210,125,345	1,420,120	0	0	0	0	0	0	0
(2)補助金等	28,704,444	8.0%	142,126	2,665,247	23,135,464	274,337	1,689,329	91,528	701,358	5,055	0	0	0
(3)他会計等への支出額	0	0.0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(4)税団体への 公共資産整備補助金等	7,221,280	2.0%	5,862,682	0	1,057,851	22,116	0	220,787	57,844	0	0	0	0
小計	248,418,582	69.4%	6,004,808	3,612,640	234,318,660	1,716,573	1,689,329	312,315	759,202	5,055	0	0	0
(1)支払利息	1,163,929	0.3%	0	0	0	0	0	0	1,163,929	0	0	0	0
(2)回収不能見込計上額	3,039,792	0.8%	0	0	0	0	0	0	0	0	3,039,792	0	0
(3)その他行政コスト	2,445,727	0.7%	121,747	806	2,294,737	13,617	14,775	0	45	0	0	0	0
小計	6,649,447	1.9%	121,747	806	2,294,737	13,617	14,775	0	45	0	1,163,929	3,039,792	0
経常行政コスト a	358,018,186		20,713,265	21,953,479	265,705,652	18,932,170	4,757,593	999,216	19,523,870	1,224,863	1,163,929	3,039,792	4,358
(構成比率)			5.8%	6.1%	74.2%	5.3%	1.3%	0.3%	5.5%	0.3%	0.3%	0.8%	0.0%

【経常収益】

1 使用料・手数料	9,022,564		1,517,903	273,409	1,973,884	1,703,913	326,441	0	801,938	0	0	0	2,425,076
2 分担金・負担金・寄附金	61,365,812		293,836	1,440	59,560,824	1,256,572	5,040	0	1,907	0	0	0	246,183
3 保険料	31,470,497		0	0	31,470,497	0	0	0	0	0	0	0	0
4 事業収益	748,539		98,529	4,924	8,521	236,215	303,473	0	96,877	0	0	0	0
5 その他特定行政サービス収入	737,692		8,386	12,555	708,372	82	1,922	0	6,374	0	0	0	0
6 他会計補助金等	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常収益 b	103,345,104		1,918,654	293,328	93,722,098	3,196,782	636,876	0	907,096	0	0	0	2,671,270
b/a	28.9%		9.3%	1.3%	35.3%	16.8%	13.4%	0.0%	4.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
(差引) 経常行政コスト a-b	254,673,082		18,794,611	21,661,151	171,983,554	15,735,388	4,120,717	999,216	18,616,773	1,224,863	1,163,929	3,039,792	4,358
△ 2,671,270													

連結行政コスト計算書内訳表（目的別 その1）

（単位：千円）

	公営事業会計										地方公共団体		合計 (A+B+C+D)	
	普通会計				公営企業会計				その他		(合計)			
	介護サービス		駐車場		(小計) B		国民健康保険		後期高齢者医療		介護サービス事業勘定			(小計) C
経常行政コスト	20,355,770	0	349,760	0	0	0	0	0	0	0	0	20,705,530	0	20,705,530
生活インフラ・国土保全	21,934,025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,934,025	0	21,934,025
教育	123,264,983	188,406	0	0	188,406	0	69,569,186	7,298,677	39,848,597	47,467	0	240,216,416	0	240,216,416
福祉	16,926,285	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,926,285	0	16,926,285
環境衛生	4,355,012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,355,012	0	4,355,012
産業振興	19,368,102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,368,102	0	19,368,102
消防	1,224,633	17,708	0	0	17,708	0	0	0	0	0	0	1,242,341	0	1,242,341
議会	1,057,116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,057,116	0	1,057,116
支払利息	587,584	256	0	0	256	0	2,254,789	47,904	145,583	0	0	3,036,116	0	3,036,116
回収不能戻込計上額	4,358	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,358	0	4,358
その他	210,076,184	206,370	349,760	556,130	71,823,375	7,346,581	39,994,180	47,467	119,212,203	329,844,517	0	329,844,517	0	329,844,517
経常行政コスト合計	7,815,603	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,815,603	0	7,815,603
経常収益	2,357,836	0	0	0	0	0	22,190,268	0	11,283,343	0	0	33,473,611	0	33,473,611
使用料・手数料	0	0	0	0	0	0	18,287,522	5,866,040	7,316,935	0	0	31,470,497	0	31,470,497
分担金・負担金・寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事業収益	0	9	76,673	76,682	0	0	0	0	0	0	0	76,682	0	76,682
その他特定行政サービス収入	0	297,909	0	0	297,909	0	117,015	357,537	9,938	0	0	484,490	0	484,490
他会社補助金等	10,173,439	297,918	76,673	374,591	53,194,846	7,235,796	24,780,555	43,019	85,254,216	95,802,246	0	20,173,521	0	20,173,521
経常収益合計	199,902,745	91,546	273,087	181,538	18,629,729	110,765	15,219,625	4,448	33,957,987	234,042,271	0	33,957,987	0	33,957,987
(差引) 総経常行政コスト														

連結行政コスト計算書内訳表（目的別 その2）

（単位：千円）

	公営事業会計										地方公共団体		合計 (E+F+G+H+I)	
	普通会計				公営企業会計				その他		(合計)			
	介護サービス		駐車場		(小計) B		国民健康保険		後期高齢者医療		介護サービス事業勘定			(小計) C
経常行政コスト	333,980	5,217,602	0	57,674,305	227,383	63,453,270	3,054,430	0	0	0	0	1,015,163	280,086	2,541,472
生活インフラ・国土保全	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教育	2,611	0	0	0	0	0	2,611	0	0	0	0	2,611	0	2,611
福祉	129,920	5,735	0	57,635,874	0	57,771,528	0	0	0	0	0	280,086	0	280,086
環境衛生	0	5,154,150	0	14,288	199,198	5,367,636	0	0	0	0	0	0	0	22,283,921
産業振興	84,005	0	0	0	0	84,005	0	0	0	0	0	1,015,163	0	1,015,163
消防	115,067	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	999,216
議会	94	0	0	24,007	0	136	139,074	0	1,059,909	0	0	1,059,909	0	2,224,863
経常収益	2,253	54,072	0	3,645	28,186	84,511	0	0	0	0	0	0	0	1,163,929
支払利息	31	3,645	0	0	0	3,676	0	0	0	0	0	0	0	3,039,792
回収不能戻込計上額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,358
その他	333,980	5,217,602	0	57,674,305	227,383	63,453,270	3,054,430	0	0	0	0	1,015,163	280,086	2,541,472
経常行政コスト合計	1,829	1,006,236	0	11,927	186,959	1,206,961	0	0	0	0	0	0	0	9,022,564
経常収益	211,064	3,014,279	0	36,917,751	339,218	40,482,312	0	500	0	0	0	1,440	0	1,940
使用料・手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
分担金・負担金・寄附金	8,512	236,215	0	244,727	3,021,383	3,021,383	0	0	0	0	0	551,379	182,622	1,833,639
事業収益	625	82	0	499,564	0	500,270	33,099	0	0	0	0	62,095	8,334	698,831
その他特定行政サービス収入	222,030	4,256,812	0	37,429,252	526,172	42,434,270	3,054,482	0	0	0	0	1,001,982	282,162	2,534,410
他会社補助金等	111,950	960,790	0	20,245,953	249,793	21,019,000	3,054,482	0	0	0	0	13,161	2,076	7,062
経常収益合計														
(差引) 総経常行政コスト														

連結行政コスト計算書内訳表 (性質別 その1)

	地方公共団体										純計 (A+B+C+D+E)	
	普通会計					公営事業会計						
	介護サービス		駐車場		(小計) B	国民健康保険		後期高齢者医療		その他		(小計) C
経常行政コスト	39,584,810	△ 255	△ 34	△ 289	508,905	165,340	600,490	39,775	1,314,510	40,899,031	0	40,899,031
人件費	3,276,873	1,673	84	1,757	36,785	21,359	78,587	4,276	141,017	3,413,647	0	3,413,647
退職手当等引当金繰入等	1,635,374	241	34	275	21,574	19,833	19,833	3,335	52,535	1,588,184	0	1,588,184
賞与引当金繰入額	30,565,489	186,447	63,454	249,201	975,013	58,094	1,188,060	81	2,221,248	33,056,938	0	33,056,938
物性費	4,007,661	0	0	0	0	0	0	0	4,007,661	0	0	4,007,661
雑損雑費	13,001,827	0	213,083	273,083	0	0	0	0	13,274,830	0	0	13,274,830
資産取戻金	71,565,350	0	0	0	47,138,973	314	37,147,793	0	84,287,038	158,682,386	0	158,682,386
補助金等	12,679,420	0	0	0	19,881,140	6,887,052	267,520	0	26,468,192	39,147,612	0	39,147,612
他団体への受出額	24,979,400	0	13,219	13,219	0	114,460	267,520	0	381,980	28,374,599	△ 20,518,728	7,855,871
他団体への公共資産整備補助金等	7,221,280	0	0	0	0	0	0	0	7,221,280	0	0	7,221,280
支払利息	1,057,116	17,708	0	17,708	2,254,789	47,904	145,583	0	2,448,276	3,036,116	0	3,036,116
回収不能品引上額	587,584	256	0	256	1,006,840	344,295	546,304	0	1,897,409	1,897,409	0	1,897,409
その他行政コスト	0	0	0	0	71,823,975	7,346,581	39,994,180	47,487	119,212,203	329,844,517	△ 20,518,728	309,325,791
経常行政コスト上合計	210,076,184	206,370	349,760	556,130	71,823,975	7,346,581	39,994,180	47,487	119,212,203	329,844,517	△ 20,518,728	309,325,791
経常収益	7,815,603	0	0	0	0	0	0	0	7,815,603	0	0	7,815,603
費用料・手数料	2,357,836	0	0	0	22,190,268	0	11,293,343	0	33,473,611	35,831,447	0	35,831,447
分担金・負担金・寄附金	0	0	0	0	18,287,522	5,866,040	7,316,935	0	31,470,497	31,470,497	0	31,470,497
保険料	0	9	76,673	76,682	0	0	0	0	76,682	0	0	76,682
事業収益	0	0	0	0	17,015	357,537	9,938	0	484,490	484,490	0	484,490
その他特定行政サービス収入	0	297,909	12,600,041	1,012,219	6,170,339	43,019	85,254,216	95,802,246	20,233,527	△ 20,233,527	0	0
他会計補助金等	10,173,439	297,918	76,673	374,591	53,184,846	7,235,796	24,780,555	43,019	85,254,216	95,802,246	△ 20,233,527	75,578,719
他会計収益合計	199,902,745	△ 91,548	273,087	181,539	18,629,129	110,785	15,219,625	4,448	33,987,987	234,042,271	△ 395,199	233,647,072
(差引) 純経常行政コスト												

連結行政コスト計算書内訳表 (性質別 その2)

	第三セクター等										純計 (E+F+G+H+I+J)								
	一歩事務組合・広域連合					地方三公社													
	清掃一歩事務組合		認知症組合		(合計) F	後期高齢者医療広域連合		沼津斎場組合		(合計) H		大田区文化振興協会		大田区産業振興協会		大田区体育協会		蒲田開発事業	
経常行政コスト	130,940	864,161	0	28,249	19,467	1,042,573	34,400	34,400	34,400	34,400	166,653	267,491	71,035	45,020	550,199	42,526,443	0	42,526,443	
人件費	5,312	128,397	0	109	0	133,818	300	300	300	470	4,480	4,480	0	0	4,950	3,552,665	0	3,552,665	
退職手当等引当金繰入等	1,999	32,453	0	1,859	1,302	40,513	0	0	0	5,579	8,346	8,346	0	0	13,925	1,642,922	0	1,642,922	
賞与引当金繰入額	126,377	1,532,209	0	479,803	147,075	2,285,464	1,240	1,240	1,240	855,701	577,198	185,353	12,488	12,488	1,640,740	36,984,382	△ 1,699,894	35,284,488	
物性費	2,914	1,203,305	0	17,324	31,588	1,237,578	0	0	0	44,778	8,943	8,943	0	0	53,728	5,298,367	0	5,298,367	
雑損雑費	15,308	1,335,666	0	56,631,427	0	1,368,299	0	0	0	0	0	0	0	0	1,543	14,644,672	0	14,644,672	
減価償却費	3,309	5,735	0	119,151	0	56,640,472	5,817	5,817	5,817	31,511	87,543	3,949	0	0	212,492,855	39,492,895	△ 10,788,482	28,704,444	
社会保険給付	41,390	44,342	0	0	0	204,892	0	0	0	0	0	0	0	0	4,855,873	△ 4,855,873	0	0	
補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,221,280	0	0	7,221,280	
他団体への支出額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
他団体への公共資産整備補助金等	2,283	54,072	0	28,166	84,511	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,594	4,594	0	1,163,929	
支払利息	31	3,665	0	3,676	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,039,792	0	0	3,039,792	
回収不能品引上額	946	13,617	0	396,382	0	410,945	3,012,673	3,012,673	3,012,673	45	14,775	806	121,633	121,633	137,539	5,458,286	△ 3,012,559	2,445,727	
その他行政コスト	333,960	5,417,602	0	57,674,205	227,383	63,453,270	3,054,430	3,054,430	3,054,430	1,059,909	1,015,163	280,086	186,314	186,314	2,541,472	378,374,964	△ 20,356,778	358,018,186	
経常行政コスト合計	1,829	1,006,236	0	11,937	166,958	1,206,861	0	0	0	0	0	0	0	0	9,072,854	0	0	9,072,854	
費用料・手数料	211,064	3,014,279	0	36,917,751	339,218	40,482,372	500	500	500	0	0	0	0	0	1,540	76,315,699	△ 14,946,881	61,368,818	
分担金・負担金・寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31,470,497	0	0	31,470,497	
保険料	8,512	236,215	0	244,727	3,021,383	881,011	551,379	218,627	182,622	1,833,639	5,176,431	△ 4,421,892	748,539	748,539	1,716,690	△ 978,999	737,692	737,692	
事業収益	675	82	0	489,564	0	500,270	33,099	33,099	33,099	177,799	450,603	62,095	8,334	8,334	698,831	1,716,690	0	1,716,690	
他会計補助金等	222,030	4,256,812	0	37,429,252	526,177	42,434,270	3,054,482	3,054,482	3,054,482	1,059,310	1,001,982	282,162	190,956	190,956	2,534,410	123,701,881	△ 20,356,778	103,345,104	
経常収益合計	111,950	960,790	0	20,245,053	△ 288,793	21,019,000	△ 52	△ 52	△ 52	599	1,318	△ 2,076	△ 4,642	△ 4,642	7,082	254,673,082	0	254,673,082	
(差引) 純経常行政コスト																			

連結純資産変動計算書

〔 自 平成23年4月1日
至 平成24年3月31日 〕

(単位:千円)

	純資産合計
期首純資産残高	706,036,705
純経常行政コスト	△ 254,673,082
一般財源	
地方税	65,736,604
地方交付税	0
その他行政コスト充当財源	78,124,796
補助金等受入	108,819,127
臨時損益	
災害復旧事業費	0
公共資産除売却損益	1,155,818
投資損失	0
収益事業純損失	0
損失補償等引当金繰入	△ 3,043
出資の受入・新規設立	0
資産評価替えによる変動額	△ 984,100
無償受贈資産受入	0
その他	663,565
期末純資産残高	704,876,389

連結純資産変動計算書内訳表（その1）

	公営事業会計										(合計)	(相殺消去等)	純計 (A+B+C+D)
	普通会計				公営企業会計			その他					
	介護サービス	駐車場	(小計) B	国民健康保険	後期高齢者医療	保険事業助定	介護サービス事業助定	(小計) C	A+B+C	D			
期首純資産残高	639,906,550		6,740,812	6,509,590	36,626	3,141,026	9,871,323	656,518,716	0	656,518,716	0	656,518,716	
純経常行政コスト	△ 199,902,745	△ 91,548	△ 273,087	△ 18,629,129	△ 110,795	△ 15,213,625	△ 33,957,987	△ 234,042,271	395,199	△ 233,647,072	0	△ 233,647,072	
一般財源	65,736,604	0	0	0	0	0	0	65,736,604	0	65,736,604	0	65,736,604	
地方交付税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
地方交付税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他行政コスト充当財源	78,124,426	0	0	0	0	0	0	78,124,426	△ 395,199	77,729,227	0	77,729,227	
補助金等受入	54,540,921	0	0	19,658,148	0	14,412,692	0	34,270,840	0	88,811,761	0	88,811,761	
臨時損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
災害復旧事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
公共資産売却損益	1,158,005	0	0	0	0	0	0	1,158,005	0	1,158,005	0	1,158,005	
投資損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
収益事業純損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
損失補償等引当金繰入	△ 3,043	0	0	0	0	0	0	△ 3,043	0	△ 3,043	0	△ 3,043	
出資の受入・新増設立	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
資産評価替えによる変動額	517,644	0	0	0	0	0	0	517,644	0	517,644	0	517,644	
無償受贈資産受入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他	△ 120,367	0	0	0	0	0	120,367	0	0	0	0	0	
期末純資産残高	639,958,025	△ 809,552	7,368,825	8,038,609	△ 74,159	2,340,093	10,304,543	656,821,841	0	656,821,841	0	656,821,841	

連結純資産変動計算書内訳表（その2）

	第三セクター等										(合計)	(相殺消去等)	純計 (E+F+G+H+I+J)		
	特別区人形屋・清掃一部事務組合		生算務組合		一都事務組合・広域連合		地方三公社		第三セクター等						
	特別区人形屋・清掃一部事務組合	生算務組合	一都事務組合	広域連合	地方三公社	第三セクター等	土地開発公社	大田区文化振興協会	大田区産業振興協会	大田区体育協会				蒲田開発事業	
期首純資産残高	336,533	43,909,098	949,727	1,225,212	2,430,703	48,851,275	60,119	60,119	440,669	743,217	213,959	77,252	706,905,205	△ 868,500	706,036,705
純経常行政コスト	△ 111,950	△ 960,790	0	△ 20,245,053	298,793	△ 21,019,000	52	52	△ 599	△ 13,181	2,076	4,642	△ 7,062	△ 254,673,082	△ 254,673,082
一般財源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
地方交付税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
地方交付税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他行政コスト充当財源	7,366	384,531	3,629	43	0	395,569	0	0	0	0	0	0	0	0	78,124,796
補助金等受入	91,052	48,384	0	19,867,820	0	20,007,366	0	0	0	0	0	0	0	0	108,819,127
臨時損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
災害復旧事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
公共資産売却損益	0	△ 2,187	0	0	0	△ 2,187	0	0	0	0	0	0	0	0	1,155,818
投資損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益事業純損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出資の受入・新増設立	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
資産評価替えによる変動額	0	△ 1,501,744	0	0	0	△ 1,501,744	0	0	0	0	0	0	0	△ 984,100	△ 984,100
無償受贈資産受入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他	△ 5,403	625,436	0	4,803	38,729	663,565	0	0	0	0	0	0	0	0	663,565
期末純資産残高	317,608	42,502,728	953,356	892,925	2,768,225	47,394,642	60,171	60,171	440,070	730,036	216,035	81,894	705,744,889	△ 868,500	704,876,389

連結資金収支計算書

（自平成23年4月1日
至平成24年3月31日）

（単位：千円）

1 経常的収支の部	
人件費	48,672,774
物件費	35,317,096
社会保障給付	212,492,857
補助金等	28,704,341
支払利息	1,163,930
その他支出	8,981,466
支出合計	335,332,464
地方税	65,810,988
地方交付税	0
国県補助金等	103,905,450
使用料・手数料	8,924,434
分担金・負担金・寄附金	61,372,187
保険料	29,803,292
事業収入	701,541
諸収入	2,903,772
地方債発行額	8,546
長期借入金借入額	0
短期借入金増加額	0
基金取崩額	1,649,023
その他収入	74,412,293
収入合計	349,491,526
経常的収支額	14,159,062
2 公共資産整備収支の部	
公共資産整備支出	14,852,276
公共資産整備補助金等支出	7,193,900
地方独立行政法人公共資産整備支出	0
一部事務組合・広域連合公共資産整備支出	95,073
地方三公社公共資産整備支出	0
第三セクター等公共資産整備支出	235,807
その他支出	0
支出合計	22,377,056
国県補助金等	5,085,586
地方債発行額	4,825,481
長期借入金借入額	0
基金取崩額	7,655,563
その他収入	1,096,569
収入合計	18,663,199
公共資産整備収支額	△ 3,713,857
3 投資・財務的収支の部	
投資及び出資金	7,520
貸付金	819,616
基金積立額	712,571
定額運用基金への繰出支出	0
地方債償還額	9,739,033
長期借入金返済額	1,674,265
短期借入金減少額	0
長期未払金支払支出	0
収益事業純支出	0
その他支出	43,722
支出合計	12,996,727
国県補助金等	0
貸付金回収額	577,531
基金取崩額	300
地方債発行額	0
長期借入金借入額	1,211,704
公共資産等売却収入	1,287,860
収益事業純収入	22,657
その他収入	309,429
収入合計	3,409,481
投資・財務的収支額	△ 9,587,246
翌年度繰上充用金増減額	0
当年度資金増減額	857,959
期首資金残高	73,285,835
経費負担割合変更に伴う差額	44,902
期末資金残高	74,188,696

(3) 平成 25 年度 予算編成、組織・職員定数の基本方針

24 経企発第 10237 号
平成 24 年 7 月 13 日

部 長
保 健 所 長
会 計 管 理 者
教育委員会事務局教育総務部長
選挙管理委員会事務局長
監 査 事 務 局 長
議 会 事 務 局 長

様

副区長 遠 藤 久
副区長 野 田 隆

平成 25 年度 予算編成、組織・職員定数の基本方針について（通知）

区は、昨年 6 月に、「大田区財政のターニングポイント 2011」を作成し、区が直面する行財政運営の現状と課題、及び中期財政見通しを踏まえた行財政構造の質的転換に向けた取り組みを示した。

これを踏まえ、基幹財源の改善が見込めない中、社会保障関係経費が増大するという二重の課題に直面し、予算編成に際し多額の財源不足を見込まざるを得ない厳しい状況に対応するため、全庁を挙げて行財政改革に取り組んだ。また、2 年連続で一般財源 5% マイナスシーリングを実施し、財源不足を大幅に縮減し、財政の健全性を堅持しながら新たな課題にも取り組んできたところである。

本年においても、東日本大震災や原発事故による企業の生産活動の停滞は、やや回復の兆しが見え始めているものの、電力供給の不安や欧州の経済情勢など下振れリスクもなお存在し、雇用情勢も引き続き厳しい状況にある。直近の経済見通しや行政需要から分析した大田区の平成 25 年度財政見通しでは、なお、122 億円の財源不足が見込まれている。さらに、総合防災力の強化や区民生活に安心をもたらす施策、大田区の未来に向けたまちづくりなど、取り組むべき行政需要は多く、引き続き区の行財政改革が求められている。

平成 24 年 5 月に修正した「おおた未来プラン 10 年」の着実な推進に努めながら、事務事業評価を通じた事業の見直し、「大田区アウトソーシング指針」に基づく民間活力の活用などに、継続して取り組むことで、業務執行体制の改善等を更に強化させなければならない。

平成 25 年度予算編成並びに組織整備計画書及び所要人員計画書の作成にあたっては、こうした厳しい財政状況にあって、全職員の英知を結集し、未来への区政の展望を区民に示す施策の選択と集中に努め、財政の健全性を堅持するとともに、効率的・効果的な区政運営の実現をめざしていく。そのために、限られた行政資源（人・モノ・資金）を最適に配分する取り組みを効果的に進めていく。

以上を踏まえ、各部局においては下記の方針の下、総合的かつ効果的に取り組むこととする。

記

1 予算編成方針

(1) 平成 23 年 6 月に作成した「大田区財政のターニングポイント 2011」の考え方を基本に、引

き続き行財政改革に取り組む。過去2年間の一般財源5%マイナスシーリングの結果を踏まえ、その財政効果を維持するため、各部局の平成25年度予算要求額のうち一般財源分は、平成24年度当初予算における一般財源額を上限とし、可能な限り削減に努めること。

- (2) 区のすべての施策及びその執行方法について、必要性・効率性・優先度等、事務事業点検の視点から検証・評価を厳格に行い、既存事業の枠組みにとらわれることなく、廃止・縮小・統合・アウトソーシング等を含めた見直し・再構築を主体的・積極的に断行すること。
- (3) 「おおた未来プラン10年」に掲げる事業については、事業効果を最大限に発揮するよう努め、限られた財源を重点的に配分し、要求上限額の範囲の中で取り組むこと。
- (4) 最少のコストで最大の区民満足の実現をめざすとともに、過去の決算、平成24年度事業執行状況を十分に分析し、予算見積りの精度を高めること。特に、工事関係及び委託経費等、不用額が多く発生している経費は、積算方法の見直しを含めた検証を徹底すること。
- (5) 一般財源額の上限を設定した趣旨を踏まえ、既存事業・新規事業にかかわらず適正な財源確保とともに、税・使用料・貸付金等の収納強化に努め、負担の公平性を確保すること。また、財政への新たな負担や拡充を伴う事業の要求に当たっては、財源確保を徹底すること。
- (6) 国が推進している地域の自主性・自立性を高める取組や税制改正の動向を把握し適切に対応すること。

以上の方針の下、別途通知する「平成25年度予算見積書の提出について」に基づき、予算見積書を作成し提出すること。

2 組織・職員定数方針

- (1) 平成25年度の組織整備計画書及び所要人員計画書の作成にあたっては、「大田区職員定数基本計画」に掲げる目標数値を踏まえること。また、「大田区財政のターニングポイント2011」で示した区の行財政の現状と課題を十分に踏まえ、限られた財源と人員の配分・活用方法の判断を的確に行い、創意工夫によって増員にならない計画とすること。
- (2) 過度に細分化されている組織や事務事業を統合するなど、区民の視点、組織経営の視点に立って徹底した見直しを行い、簡素で分かり易い組織整備及び効率的・効果的な人員配置に努めること。
- (3) 事務事業の検証・評価に関する基本方針に基づき評価を実施すること。必要性・効率性・優先度・事業効果を精査し、役割を終えたもの、効果の薄いもの、民間に委ねた方が効率的なもの等については、積極的に再編・整理、廃止・統合、アウトソーシング等の抜本的な見直しを聖域なく行うこと。未来プラン事業については、点検結果を反映した「おおた未来プラン10年」修正版を、平成25年度以降の組織・定数計画に適切に反映すること。
- (4) 平成25年度の執行体制については、「大田区アウトソーシング指針」に基づき、サービスとコストの視点で民間活力の活用を図ること。特に、新規事業に必要な業務量については、部局または所属の既存事業における業務のスクラップアンドビルドを原則とし、定数増とならな

いようにすること。

時間外勤務が経常的に多い所属は原因の分析・究明を行い、縮減に向けて徹底した業務改善を行い、時間外勤務の縮減を図ること。

- (5) 区民との連携による地域力の向上を実現するため、公共サービスの各分野において、自治会・町会、事業者、NPO などによる地域力が十分に発揮できる環境を整えること。地域の課題解決に向け、地域力を活かし、区民と行政との連携・協働をさらに推進することができる組織体制の整備をさらに進めるとともに、支援していくこと。
- (6) 時期による繁閑や一時的な業務量の変化を的確に見極め、組織内での連携・協力体制の整備を図るとともに、臨時職員の活用及び業務委託等を検討し、柔軟な執行体制の構築を図ること。
- (7) 再任用・再雇用職員の活用にあたっては、業務の専門性、困難度、定型度等により、それぞれの役割を明確にするとともに、区民サービスの一翼を担う戦力であるという意識を醸成すること。また、必要性和費用対効果等を十分検証した上で効率的な執行体制の整備を図ること。
- (8) 非常勤職員及び臨時職員の活用にあたっては、位置づけを明確にし、既存で設置しているものについても、職を設置する必要性を改めて精査すること。勤務条件等については、運用指針・設置要綱等の規定に基づき、疑義のないよう適切な運用を図り、法令遵守に努めること。

3 事務事業の検証・評価について

次の取組結果を、平成 25 年度予算編成並びに組織整備計画書及び所要人員計画書に反映すること。

- (1) 「平成 24 年度事務事業の検証・評価の実施方針」に基づく、事務事業自己評価及び事務事業外部評価の結果も踏まえ、全ての事業において、事業の必要性、有効性、効率性等の視点に立ち、徹底した見直しを進めること。
- (2) 別途通知する「副区長が検討を下命した事項」について精査すること。