《付属資料》

令和6年度予算(案)

予算編成過程及び事業レビュー結果の公表について

- ✓ 大田区では、区民への説明責任を果たし、理解を深めていただくとともに、予算編成の質の向上を図るため、予算編成過程の公表に取り組んでいます。
- ✓ 限られた経営資源の中において、社会経済状況や行政需要の変化に柔軟かつ的確に対応するためには、事業の検証や見直しを行うことにより、効果の向上と施策の新陳代謝を図ることが必要です。そのため、令和6年度予算編成では、新たな基本計画の策定を見据え、事業の効果検証、再構築の仕組みとして事業レビューを実施しました。

1 令和6年度予算編成の基本方針

新たな総合計画の策定を見据え、令和6年度予算は『新しいおおたの次代への架け橋となる予算~SDGs未来都市としての挑戦~』と位置づけ、区民に身近な基礎自治体として地域特性を踏まえた施策の構築に向け、次の重点ポイントに特に優先的に取り組むこととし、その際、「財政運営の基本方針」を基本として編成することとしました。

- ① 出産・子育て、教育の充実に向けた施策
- ② 安全・安心で包摂的な共生社会の実現に向けた施策
- ③ 環境と地域経済がともに発展する未来へ繋ぐ都市力を高める施策
- ④ ポストコロナ時代に健康で活力、豊かさを高める施策

2 予算編成の流れ

大田区の予算編成は、次の手順で行われます。

内容

時 期

■各部における事業レビュー■

各部が事業レビュー対象の事業効果を検証し、令和6年度以降の対応策を検討します。

5月~7月



■令和6年度予算編成の「基本方針」(副区長通知)■

令和6年度の予算を作るための考え方を示した「基本方針」が副区長より示されます。

7月下旬



■各部における予算編成・予算要求■

副区長通知に基づき、各部が新年度の実施事業等の必要な経費を見積もり、その内容や金額を予算を担当する企画経営部へ提出(予算要求)します。

8月~9月



■企画経営部内での精査■

予算要求のあった事業内容について、必要性・緊急性、経費の妥当性等を検討し、各部と調整します。

10月~11月



<u>■企画経営部長査定</u>■

各部長より予算編成方針及び要求内容を説明し、企画経営部長による査定を受けます。

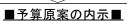
11月



■区長査定■

各部長より予算編成方針及び要求内容を説明し、区長による査定を受けます。

12月



区長査定を経て、各部へ予算原案の内示を行います。

egthinspace =
egt

■追加・再要求■ ⇒ ■予算(案)確定■

予算原案内示後に、各部から追加・再要求がある事業の予算査定を行い、予算(案)を確定します。

1月



■予算(案)の発表■

予算(案)の内容を、区民の皆さまへ発表します。

2月



■予算(案)区議会審議・議決■

予算(案)は区議会に提出され、審議・議決されて成立します。

3月

3 令和6年度予算 当初要求から予算(案)までの経過

(1) 総括

《全会計》

令和6年度予算(案)の規模は、一般会計3,412億円、特別会計 1,494億円であり、総額は4,906億円となっています。当初要求から の経過は以下のとおりです。

(単位:億円、%)

					<u> </u>	四.	
		令和6年度		人 和 E 左 连	増減(6予算(案)-5当初)		
区分	当初要求額	企画経営部長 査定後要求額	区長査定 <u>予算(案)</u>	令和 5 年度 当初予算額	増減額	増減率	
一般会計	3,475	3,426	3,412	3,148	264	8.4	
特別会計	1,495	1,502	1,494	1,467	28	1.9	
国民健康保険事業	679	675	675	685	△ 10	△ 1.4	
後期高齢者医療	195	206	206	193	13	6.6	
介護保険	621	621	613	589	24	4.1	
全会計合計	4,970	4,928	4,906	4,614	292	6.3	

[※]表示単位未満を四捨五入しているため、合計等と一致しない場合がある。

《一般会計》

一般会計予算の令和6年度財政規模は、3,412億円で、令和5年度当初 予算額に比べ264億円、8.4%の増となっています。

(単位:億円、%)

			令和6年度		∆ 10 = 7 = +	増減(6予算	(案)-5当初)
	区 分	当初要求額	企画経営部長 査定後要求額	区長査定 <u>予算(案)</u>	令和 5 年度 当初予算額	増減額	増減率
歳入	А	3,127	3,203	3,412	3,148	264	8.4
歳出	В	3,475	3,426	3,412	3,148		0.7
財源不	、足額 C = A - B	△ 348	△ 223		_		

[※]表示単位未満を四捨五入しているため、合計等と一致しない場合がある。

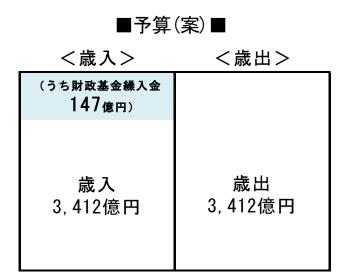
[※]当初要求額及び企画経営部長査定後要求額は歳出べ一ス。

[※]当初要求額及び企画経営部長査定後要求額時点では、歳入において財政基金繰入金は計上していない。

《歳入・歳出の乖離の推移(一般会計)》

- ✓当初要求時点での財源不足額(歳出−歳入)は、348億円でした。
- ✓歳入においては、基幹財源である特別区民税及び特別区交付金等について、 直近の景気動向を的確に予算へ反映させました。
- ✓歳出においては、必要性・緊急性、経費の妥当性等を検討し、企画経営部長による査定及び区長による査定を経て、歳出額を確定させました。
- ✓上記を踏まえ、財政基金の繰入額や特別区債の発行額等を確定させました。

■当初要求時点■ ■企画経営部長査定後要求額■ <歳入> <歳出> <歳入> <歳出> (乖離) (乖離) 223億円 348億円 歳出 歳出 3,475億円 3,426億円 歳入 歳入 3,203億円 3,127億円



(2) 歳入 (款別)

(単位:百万円、%)

Г			令和6年度		令和5年度	増減(対 5	年度当初)			(単位:百万円	1、%)
	款	当初要求額	企画経営部長	区長査定	当初予算額	増減額	増減率	-	主な増減		
1	特別区税	80, 817	查定後要求額 81,660	予算(案) 81,857	78, 437	3, 419		特別区民税	2,845 特別区たばこ税	541 軽自動車税	Δ 1
2	地方譲与税	1, 571	1, 571	1, 934	1, 571	363	23. 1	航空機燃料讓与税	340 森林環境譲与税	21 地方揮発油譲与税	Δ 3
3	利子割交付金	270	270	337	270	67	24. 8	利子割交付金	67		
4	配当割交付金	1, 549	1, 549	2, 010	1, 549	461	29. 8	配当割交付金	461		
5	株 式 等 譲 渡 所得割交付金	1, 467	1, 467	2, 334	1, 467	867	59. 1	株式等譲渡所得割 交付金	867		
6	地方消費税交 付 金	17, 961	17, 961	18, 593	18, 820	△ 227	Δ 1.2	地方消費税交付金	△ 227		
7	自動車取得税 交 付 金	0	0	0	0	0	0. 0				
8	環境性能割交付金	276	276	292	276	16	5. 8	環境性能割交付金	16		
9	地方特例交付金	522	522	468	522	△ 54	Δ 10.3	地方特例交付金	△ 54		
10	特別区交付金	80, 530	80, 530	83, 222	79, 692	3, 530	4. 4	普通交付金	3, 530		
11	交通安全対策特別 交付金	69	69	70	69	1	1. 4	交通安全対策特別 交付金	1		
12	分担金及び 負 担 金	2, 012	1, 996	1, 996	2, 305	△ 309	△ 13.4	保育園負担金	△ 235 補償給付費負担金	△ 81 養育医療費負担金	4
13	使用料及び 手 数 料	8, 836	8, 695	8, 699	8, 367	331	4. 0	学童保育料(教育 使用料)	181 自転車等駐車場使 用料	88 学童保育料(福祉 使用料)	Δ 177
14	国庫支出金	56, 727	57, 881	57, 764	56, 077	1, 687	3. 0	児童手当負担金	1,058 子どものための教育・保育給付費	721 保健事業費等(衛 生費負担金)	△ 652
15	都支出金	27, 212	27, 415	28, 780	24, 609	4, 171	16. 9	学校給食費支援事 業補助金	保育所等利用多子 1,323 世帯負担軽減事業 費補助金	904 出産・子育て応援 交付金	△ 436
16	財産収入	1, 634	1, 634	1, 634	1, 550	84	5. 4	土地等貸付収入	36 公共施設整備資金 積立基金利子	20 職員住宅収入	Δ 1
17	寄附金	370	373	415	382	33	8. 7	寄附金	33		
18	操 入 金	8, 666	10, 938	25, 594	17, 208	8, 385	48. 7	財政基金繰入金	5,063 公共施設整備資金 積立基金繰入金	新空港線整備及び 3,500 まちづくり資金積 立基金繰入金	△ 428
19	操 越 金	2, 000	2, 000	2, 000	2, 000	0	0.0				
20	諸収入	8, 704	9, 581	9, 311	9, 996	△ 685	Δ 6.9	土地開発公社貸付 金収入	△ 1,847 一般奨学金貸付金 収入	下水道工事収入 △ 49 (土木費受託収 入)	515
21	特別区債	11, 490	13, 900	13, 900	9, 600	4, 300	44. 8	特別区債	4, 300		
	合計 計	312, 683	320, 289	341, 210	314, 769	26, 441	8. 4				

[※]表示単位未満を四捨五入しているため、合計等と一致しない場合がある。 ※当初要求額及び企画経営部長査定後要求額時点では、財政基金繰入金は計上していない。

(3) 歳出 (款別)

(単位:百万円、%)

						今和のケ キ		A10 F ##	146 hr / + / -	Are other star down's	(単位:百万円、	90)
		款		-		令和6年度	区長査定	令和5年度	増減(対5	1	主な増減	
					当初要求額	企画経営部長 査定後要求額	予算(案)	当初予算額	増減額	増減率		
1	議	ź	À.	費	1, 159	1, 151	1, 151	1, 127	23	2. 1	調査・広報活動経 11 職員人件費(議会 10 事務局事務費 費	Δ 3
2	総	ž	答	費	55, 131	53, 465	52, 395	46, 035	6, 359	13. 8	職員人件費 (総務 CRセンター ((仮 その他施設費(文 を管理費)	637
											大義西保育園 ((仮 称) 大義西二丁目複合 630 営 623 土地開発公社貸付 ム 施設の整備)	1, 185
3	福	1	ıŁ	費	174, 172	172, 608	172, 352	163, 357	8, 994	5. 5	児童手当給付金 1,563 介護給付費・訓練 1,218 保育園入所者運営 等給付費 1,218 費	1, 186
											事業運営費 1,174 障害福祉施設維持 1,077 放課後ひろば事業 Δ 管理	1, 247
4	衛	4	ŧ	費	10, 267	10, 301	10, 326	11, 854	△ 1,528	△ 12.9	新型インフルエン 🛆 1,159 妊婦面接・新生児 🛆 954 新型コロナウイル ザ等感染症対策 等訪問 🗘 27クチン接種 💪	△ 459
											高齢者予防接種 238 乳幼児等予防接種 315 出産・子育て応援 事業	457
5	产	堂 糸	圣済	弗	6, 697	6, 500	6, 848	6, 708	140	2, 1	産業プラザ維持管 267 産業支援施設その 131 産業基礎調査 131 産業基礎調査	44
Ü	/±	* "	± <i>/</i> /	×	0, 007	0, 000	0, 040	0, 700	140	2. 1	官埋者官埋代行業	△ 278
6	±	7	†	費	21, 911	21, 776	21, 721	20, 728	994	4. 8	蒲田駅前広場の再 生整備 983 整備 新生品圏 280 の数 新設、拡張用地の	457
											道路等維持補修 392 都市計画道路の整 556 購入(都市計画公 Δ 備 園)	1, 562
7	都	市基	整 備	費	10, 236	9, 391	9, 378	9, 682	△ 304	Δ 3.1	新空港線整備主体 Δ 428 区営住宅指定管理 Δ 316 鉄道駅総合バリア への出資 Δ 428 者管理代行費 Δ 316 フリー推進事業	△ 160
											住宅市街地総合整 備事業の推進 ム 131 用地折衝関連事業 278 跡地利用の推進	415
8	環	境沿	青 掃	費	13, 036	12, 758	12, 671	11, 838	832	7.0	東京二十三区清掃 行政回収の推進 502 一部事務組合分担 143 満掃事務所等建物 金 維持	125
						,	ŕ	,			作業運営費 67 地球温暖化対策の 66 車両雇上費 推進	Δ 60
9	教	7	*	費	52. 642	52, 466	52, 177	41, 053	11, 124	27. 1	校舎の改築等 パータ パータ パータ パータ パータ パータ パータ パータ パータ インタ 学校給食費補助 2.649 課後居場所づくり (小・中学校費) 事業等	1, 665
	32	·	•	^	02, 012	02, 100	02, 177	11,000	,.2.		職員人件費(教育 458 教科用システム等 子育てのための施 総務費) 446 設等利用給付 Δ	△ 251
10	公	ſ	ŧ	費	1, 679	1, 636	1, 636	1, 845	Δ 210	Δ 11.4	特別区債発行経費 特別区債償還利子 特別区債償還元金 △ 223 及び元金・利子償 6 等 選手数料	8
											財政基金積立金利 7	
11	諸	支	出	金	57	57	57	40	16	40. 9	-	
12	予	ſĭ	…	費	500	500	500	500	0	0.0		
	1	<u> </u>	<u> </u>		347, 486	342, 608	341, 210	314, 769	26, 441	8. 4		
				ŧ ≠	·	.,						

(4) 歳出(部局別)

(単位:百万円、%)

	1	^ 					ı		(単位:百万	円、%)
部局名	当初要求額	令和6年度 企画経営部長 査定後要求額	区長査定	令和5年度 当初予算額	增減(対5	年度当初) 増減率		主な増減		
	当彻安水镇	査定後要求額	予算(案)	ヨ切り弁領	- 百 / 成 位	垣原华	情報システムの運営	623 シティプロモーション推	21 SDGs・公民連携の推 進	19
企画経営	邪 7,502	7, 500	7, 412	7, 022	390	5. 6		253 進事業 16 総合行政ネットワークの 運営	4 進 △ 87 特別区債償還元金	△ 223
==							職員人件費(総務管理費)	男女共同参画支援施設 2,389 (大森北四丁目複合施設	482 職員人件費(教育総務費)	458
総務	部 53,605	52, 850	51, 872	49, 975	1, 897	3.8	本庁舎(分室等を含む)	の整備) 202 再任用職員の任用	△ 744 土地開発公社貸付金	Δ 1, 185
							区民センター ((仮称)大 森西二丁目複合施設の整 備)	1,088 区民活動施設(大森北四 丁目複合施設の整備)	542 田園調布地区公共施設の 整備	483
地域力推進	都 8,875	8, 632	8, 619	6, 229	2, 390	38. 4	特別出張所 ((仮称)大森 西二丁目複合施設の整備)	338 大森北四丁目複合施設管 理運営費	特別出張所 ((仮称)北 223 千束二丁目複合施設の整 備)	△ 340
スポーツ・文化	. 7 651	7 422	7 004	6 221	1 650	26 1	その他施設費(文化施設 管理運営費)	637 管理代行費	217 大田区総合体育館維持管 理	164
国際都市	7, 651	7, 433	7, 984	6, 331	1, 653	26. 1	平和都市宣言記念事業	96 大田区総合体育館(ス ポーツ施設管理代行等)	88 大森スポーツセンター維 持管理	△ 223
区民	部 20,754	20, 233	20, 232	18, 683	1, 550	8. 3	国民健康保険事業特別会 計への繰出金	846 後期高齢者医療特別会計 への繰出金	428 電算関係費	224
		·		·	·		住民基本台帳、印鑑証明 等事務経費	198 特別徴収	17 戸籍事務経費	△ 176
産業経済	郵 6,111	5, 906	6, 254	6, 111	143	2. 3	産業プラザ維持管理費	367 産業支援施設その他の維 持管理費	131 産業基礎調査	44
,	, ,,,,,	-,	-,	-,			産業支援施設指定管理者 管理代行	36 中小企業融資	△ 119 区内工場立地・操業環境 整備助成事業	△ 278
福祉	部 82,824	82, 559	82, 283	77, 612	4, 671	6.0	介護給付費・訓練等給付 費	1,218 障害福祉施設維持管理	1,077 介護保険特別会計への繰 出金	597
ш іл.	02, 024	02, 000	02, 200	77, 012	4, 071	0.0	福祉システムに係る経費	488 生活保護法に基づく援護	405 民営化施設への大規模修 繕工事費補助	△ 296
健康政策	郵 8,005	8, 034	8, 053	9, 509	△ 1, 456	△ 15.3	新型インフルエンザ等感 染症対策	△ 1,159 妊婦面接・新生児等訪問	△ 954 新型コロナウイルスワク チン接種	△ 459
	., ., .,	-,	-,	-,	,		高齢者予防接種	238 乳幼児等予防接種	315 出産・子育て応援事業	457
- 1: + = =	61 160	60 100	60 106	EC 010	2 260	F 0	児童手当給付金	1,563 保育園入所者運営費	1, 186 事業運営費	1, 174
こども家庭	部 61, 162	60, 183	60, 186	56, 818	3, 369	5. 9	大森西保育園 ((仮称) 大森西二丁目複合施設の 整備)	630 幼児及び義務教育就学児の 医療費助成事業	485 放課後ひろば事業	△ 1, 247
まちづく		5, 009	4, 998	5, 232	∧ 234	△ 4.5	区営住宅指定管理者管理 代行費	△ 316 鉄道駅総合バリアフリー 推進事業	△ 160 住宅市街地総合整備事業 の推進	Δ 131
推進	部 3,710	-,	,,	-,			区営住宅の管理	△ 96 耐震診断・改修助成	111 用地折衝関連事業	278
鉄 道 都		357	357	802	△ 445	△ 55.5	新空港線整備主体への出 資	△ 428 地域拠点駅周辺のまちづ くり	△ 14 大森駅周辺地区の整備	Δ 13
づくり	部 401						新空港線の整備促進事業	△ 8 平和島駅周辺地区のまち づくり	6 働き方改革の推進	18
空港まちづく 本	909	891	889	474	415	87. 6	羽田空港沖合展開跡地利 用の推進	415		
							蒲田駅前広場の再生整備	983 合流改善貯留施設整備	627 道路改良事業	457
都市基盤整備	部 22, 170	21, 972	21, 338	20, 522	816	4. 0	区立運動場管理運営費	307 都市計画道路の整備	256 新設、拡張用地の購入 (都市計画公園)	△ 1,562
							行政回収の推進	502 東京二十三区清掃一部事 務組合分担金	143 清掃事務所等建物維持	125
環境清掃	部 10,612	10, 269	10, 198	9, 404	794	8. 4	作業運営費	67 球温暖化対策の推進	66 車両雇上費	Δ 60
本計集 理	室 136	136	156	160	△ 4	Δ 2.2	財務会計システム維持管 理	△ 37 会計事務費	34	
会計管理:	= 130	130	130	100	△ 4	△ 2. Z				
数 	# 40 cco	40 210	49. 051	20 170	10, 879	28. 5	校舎の改築等 (小・中学 校費)	3,629 学校給食費補助 (小・中 学校費)	2,649 小学校における放課後居 場所づくり事業等	1, 665
教育総務	都 49,669	49, 319	49, 001	30, 1/2	10, 8/9	28. 5	教科用システム等運用	446 校庭整備	342 子育てのための施設等利 用給付	△ 251
選挙管理委員		339	341	742	△ 401	△ 54.1	(仮称)資材倉庫の整備	△ 363 大田区長・区議会議員選 挙執行事務	△ 341 事務局運営費	Δ 7
事 務	B 000	000	041	, 12		_ 54.1	永久選挙人名簿調製事務	21 東京都知事選挙執行事務	288	
監査事務	司 14	14	14	13	0	1.8				
							到本,广起洋融40 率	11 議事奴妻	3 禁忌 1 // 本	
議会事務	哥 978	973	973	959	14	1.4	調査・広報活動経費 職員人件費 (議会費)	11 議事経費 1 事務局事務費	3 議員人件費	2
	045 ***							1 子切叫予切具	△ £	
合計 ※表示単位未				314, 769		8. 4				

[※]表示単位未満を四捨五入しているため、合計等と一致しない場合がある。

4 事業レビュー結果

以下の方法で、事業レビュー結果を公表します。

《資	資料の見方》		事業名と事業の内	内容を表す文言を補記し	しています。		
	No.			(単位:千円)			
	(1)部局名	(2) 事業名					
	○○部	○○の推進(●●に対す	る研修の実施及び個別支援)			
	(3)事業目的	1	(4) 事業概要				
	事業の目的を記載しています	•	事業の内容を記載しています。				
			各部から していま	企画経営部に提出され す。	た、当初要求額を記載		
	(5)予算・決算の情報		(6)要求と査定経過				
	令和4年度		令和6年度	/	企画経営部長査定		
	当初予算額	00	当初要求額		後の部からの要求		
	令和 4 年度 決算額	••	企画経営部長 査定後要求額		_ 額を記載していま _ す。		
	令和 5 年度 当初予算額	ΔΔ	区長査定 <u>予算(案)</u>	☆ ☆	事業の必要性・緊急		
	(7)効果測定指標	(8) 効果分析		** EF	性、経費の妥当性等		
事業の効果を	○○研修の理解度	効果測定指標の実績値などだ す。	から、事業を実施したごとによる	を検討し、予算の総合調整を行い、令和			
測るための指標と実績値を	令和4年度 実績値 ○○%			+ R+ () + () = 7.1* 7.1.*	6年度予算(案)として計上した金額		
記載していま す。	□○の利用実績数 指標②	効果測定指標の実績値などがす。	から、事業を実施したことによる	効果を分析し、記載し (いま	を記載しています。		
	令和4年度 実績値						
	(9) 令和6年度の	効果分析を踏まえ、令和6年 す。	E度における事業の実施手法な	などの改善策を記載していま			
	具体的な改善策						
	(10)査定の考え方	どのような考え方で予算(案)	を決定したかを記載していま				

(単位:千円) No. (2) 事業名 (1)部局名 企画経営部 情報政策の推進(情報化推進リーダー向けBPR研修及び個別支援) (3) 事業目的 (4) 事業概要 「情報化推進リーダー」に対して、専門的な知見に基づく研修・支援を 1 情報化推進リーダー向け研修の実施 実施することで、デジタル技術を効果的に活用し、業務の効率化や区 各所属の情報化推進リーダー(約180名)を対象に研修を実施 民サービスの向上を実現できる人材、すなわち「DX人材」へと育成す する。 ること。また、それらの取組を通じて、各職場のDX推進に対する機運 を醸成し、大田区情報化推進計画に掲げる「ずっと住み続けたい大田 2 BPR伴走型支援 区」の実現に繋げること。 上記研修に加え、重点支援対象所属に対して、専門的な視点から相 談支援を実施する。 (5) 予算・決算の情報 (6)要求と査定経過 令和4年度 令和6年度 5,500 11,000 当初予算額 当初要求額 令和4年度 企画経営部長 5,500 11,000 決算額 查定後要求額 区長査定 令和5年度 11,000 11,000 当初予算額 予算(案) (7) 効果測定指標 (8) 効果分析 ・情報化推進リーダーに向けてDX及びBPRをテーマとした研修を計4回実施した。 ・研修受講者のアンケートにおいて理解度が約95%であったことから、庁内のDX及びBPRに対する機運醸 情報化推進リーダー向け 成に繋がったものと評価する。 研修の受講率 指標① 令和4年度 91.6% 実績値 ・各所属におけるDX推進を目指した伴走型の支援を実施。応募のあった5課9業務について、計36回の 面談を行い、4業務の改善フロー案を作成。また、1業務には電子申請を導入し、手続きの利便性の向上 BPR支援応募業務数 等に繋げた。 指標② 令和4年度 9業務 実績値 1 情報化推進リーダー向け研修の実施 ・具体的な成果に繋げるため、情報化推進リーダー研修に加え、実践に重きを置いたゼミ形式の研修を開 催する。 ・「DX人材」に期待する条件・役割を明確にした上で、大田区情報化推進計画等に反映させるとともに、 (9) 令和6年度の 人事課との連携を強化し、更なるDX人材育成に繋げる。 具体的な改善策 2 BPR伴走型支援 ・上記のゼミ研修参加者に対して、研修カリキュラムと一体となった伴走支援を実施する。また、取組成果を 庁内に共有し、ノウハウの横展開を図る。 ・令和5年度の相談件数増加(12月末現在:約30件)を踏まえ、各所属への支援体制を強化する。 組織全体でDX推進の意識を引き上げるためには管理職員の意識変革とDX人材に求められる条件や役 割に即した実践的な育成手法が効果的であると考えられること、また令和4年度から実施している伴走型 (10) 査定の考え方 支援の取組みの成果を着実に庁内に浸透させることが重要であることから、要求を認めた。

No.	2				(単位:千円)		
(1)	部局名		(2)事業名				
総務部			人事事務(職員採用PR動画	制作委託)			
,	事業目的			(4)事業概要			
職先としい、また になりた	して大田区を選択。、区職員として作い」という気持ち	択してもらう必 動くイメージを打 を醸成するこ	る職員を採用するためには、就要があり、区の魅力を知ってもら 寺ってもらうことで「大田区の職員 と。	大田区職員採用試験の受験予定作し、区HPやSNS等を通じて周知			
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過			
	令和 4 年度 当初予算額		2,510	令和 6 年度 当初要求額	3,300		
	令和4年度 決算額	Ę	2,447	企画経営部長 査定後要求額	3,300		
	令和5年度 当初予算額		3,300	区長査定 <u>予算(案)</u>	3,300		
(7)	効果測定指標		(8) 効果分析				
	職員採用PR動 総再生回数 (R5.12.31時 令和4年度 実績値	· 注 · ·	【令和4年度(R5.3.7) に掲載した動画の再生回数(R5.12.31時点)】 ・区魅力紹介動画 1,842回 ・区事業紹介動画 1,227回 ・事務職(特別出張所)紹介動画 2,313回・事務職(防災危機管理課)紹介動画 1,105回 ・令和5年10月に実施した採用1年目の職員を対象としたアンケートでは、32%(56人/173人)の職員が「受験前に動画を視聴した」という回答が得られた。				
指標②	令和4年度 実績値						
	令和 6 年度 <i>0</i> 本的な改善策	(¿ [<u>E</u>		- ト動画の掲載に加え、よりインパクト 句上に繋げる。それに合わせて、より受 こついても動画を作成する。			
(10)	査定の考えた	但		P、持続可能な自治体経営において R活動を行うための経費として、要求			

No		3				(単位:千円)		
(1)	部	局名		(2)事業名				
総務部	3			オフィス・サポーター(障がい者)	の任用(障がいのある人を対象と	した会計年度任用職員の任用)		
(3)	事	業目的			(4)事業概要			
1 障がいの者の活躍の場を拡充すること 2 オフィス・サポート・センターを活用することによる、所属職員の業務 能率を向上すること。 3 障がいに関する職員の理解を醸成し共生社会実現に寄与すること 4 法定雇用率を確保すること					大田区役所で働くことを希望する障イムの働き方以外に、会計年度任)性に合わせた短時間の働き方を提供がオフィス・サポーター 9人(令和	用職員制度を活用し、障がいの特 共する。		
(5)	予.	算・決算の	情報		(6)要求と査定経過			
		令和4年度 当初予算額		37,898	令和 6 年度 当初要求額	50,641		
	4	令和4年度 決算額	.	33,408	企画経営部長 査定後要求額	52,251		
令和 5 年度 当初予算額 40,12				40,123	区長査定 <u>予算(案)</u>	52,251		
(7)	効	果測定指標	票	(8)効果分析				
指標①	属(5 段階評	・オフィス・サポート・センターへ業務を依頼した所属からの満足度(5段階評価)は「4.75」と非常に高い評価を受けている(アンケートは任意回答、回答数57件)。 ・業務評価の高さから、取扱う業務の種類も多岐に渡っており、障がい者の活躍の場の拡充に寄与していると考えられる。				
	1 1	和4年度 実績値	平均4.75					
指標②	依頼間数	頭所属の業績 数	務削減時		た」「担当事務に専念できるようにな した所属における業務能率の向上に 64時間	=		
	1	和4年度 実績値	7,930時間					
	実績値				を接員が短時間勤務であることを踏ま 登務以外に、人事課執務室で常勤時 すことにより、更なる活躍の場の拡充。	戦員と一緒に業務を行うほか、各所		
(10)					により、障がいのある方の仕事への定 してきた実績をふまえ、新たな雇用を のとし、要求を認めた。			

No.	4				(単位:千円)		
(1)	部局名		(2)事業名				
総務部			防災意識の高揚及び防災行動	カカの向上(マイ・タイムライン普及の	2進)		
(3)	事業目的		•	(4)事業概要			
難行動 万が一。 考に、自	について考えても、区内で風水害	らうことで水 の危機が迫 のな避難行動	通じ、自分や家族の風水害時の避防災意識の向上を図るとともに、 防災意識の向上を図るとともに、 った場合に、マイ・タイムラインを参 動が選択できるよう有事の際の防	1 マイ・タイムライン講習会参加者の家族構成や生活環境、地ラインを作成する。 2 出前講座「どこでもマイ・タイムラ自治会・町会などに風水害の専門」イ・タイムラインの作成と風水害の講3 東急池上線・多摩川線車内に広台東急池上線、多摩川線車内に広台	家を派遣し、地域特性を踏まえたマ 義を実施する。 5告業務委託		
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過			
	令和 4 年度 当初予算額	-	14,702	令和 6 年度 当初要求額	7,282		
	令和4年度 決算額	Ę	13,426	企画経営部長 査定後要求額	7,282		
	令和 5 年度 当初予算額		12,905	区長査定 <u>予算(案)</u>	7,282		
(7)	効果測定指標	#	(8)効果分析				
指標①	マイ・タイムライン 人数 <mark>令和4年度</mark> 実績値	/講座参加 -	なった。増加の要因は令和4年度(れる。 ・講習会を通じ「大田区防災アプリ	度が245人、令和4年度は620人 こ新たに出前講座事業を19回実施 」を効果的にPRでき、アプリのダウン□ □4年4月時点:29,261件、令利	し433人が受講したためだと考えら		
指標②	マイ・タイムライン		・令和3年度のマイ・タイムライン作, 増加傾向にある。	成率が2.2%、令和4年度は2.6 ^c	%で対前年比+0.4ポイントとなり、		
	令和4年度 実績値	2.6%					
	令和 6 年度の 本的な改善策		・個人向け「マイ・タイムライン講習会 専門業者に委託をしている。個人向	地域防災の担い手育成のため、小学 会」と、団体へ出前講座する「どこでも 可けの講習会に参加した方が、地域 委託事業者を一本化し、事業の最	マイ・タイムライン教室」はそれぞれ こ戻って自治会・町会等で出前講		
(10)	査定の考えた			が自らの命を守るため、リスクを把握し や啓発を継続的に実施する必要がる			

No. 5			(単位:千円)			
(1)部局名	(2)事業名					
地域力推進部	指定保養施設(指定保養施	設利用者への補助)				
(3)事業目的		(4)事業概要				
区立保養施設を補完し、質・量ともで余暇活動の充実を図り、区民の		区民及び区内の事務所又は事業所家族に向け、保養施設として区が指料金の一部補助を行う。 ※令和4年度 指定保養施設数	旨定した施設を利用した際の宿泊			
(5)予算・決算の情報		(6)要求と査定経過				
令和4年度 当初予算額	12,060	令和 6 年度 当初要求額	10,060			
令和4年度 決算額	5,696	企画経営部長 査定後要求額	9,560			
令和5年度 当初予算額	12,000	区長査定 <u>予算(案)</u>	9,560			
(7)効果測定指標	(8)効果分析					
指標① 指定保養施設利用人数 令和4年度 実績値 2,833人	り、利用人数が大きく減少したが、名 は増加傾向にある。 (令和元年度:4,127人、令和:					
指標②						
・現行の利用者アンケートから、区立保養施設の補完的な役割としての評価が可能なアンケートに修正し上で、回答を収集し分析を行う。 (9) 令和6年度の 具体的な改善策						
(10)査定の考え方		充実に経営資源を投資する必要性 指定施設の選定を行うことを条件に 要求から減額となった。				

No.	6				(単位:千円)			
(1)	部局名		(2)事業名					
スポーツ	・文化・国際都	市部	新スポーツ健康ゾーン活性化事	写業(新スポーツ健康ゾーンを活用したスポーツ実施率の向上) 				
	事業目的		•	(4)事業概要				
ンを活性以上のご	生化させることで、 スポーツ実施率[. 施設の利用 句上を図ること	るエリアである新スポーツ健康ゾー 率を高めると共に成人の週一回 と。	スポーツの経験が少ない方にスポーツの楽しさを伝え関心を高める。 1 ビーチスポーツ教室(ビーチョガ教室) 大森ふるさとの浜辺公園ビーチエリアでヨガレッスンを実施する。 2 ビーチバレー場無料開放DAY 有料施設の大森東水辺スポーツ広場ビーチバレー場等を無料開放しビーチスポーツの体験会を実施する。 3 おおたビーチバレーボールフェスティバル 東京2020大会のブラジル事前キャンプが大森東水辺スポーツ広場ビーチバレー場で行われたレガシーを活かし、スポーツへのきっかけづくりや健康維持増進に繋げるための事業を実施する。				
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過				
	令和 4 年度 当初予算額		2,006	令和 6 年度 当初要求額	1,253			
	令和4年度 決算額	I	2,006	企画経営部長 査定後要求額	1,253			
	令和 5 年度 当初予算額		2,429	区長査定 <u>予算(案)</u>	1,253			
(7)	効果測定指標	-	(8)効果分析					
	大森東水辺スス	ポーツ広場	・平成29年に完成した大森東水辺スポーツ広場ビーチバレー場の施設利用率は、平成29年度が土日休63.4%・平日14.4%、令和4年度が土日休77.1%・平日38.5%となっており上昇している。このことから新スポーツ健康ゾーン活性化事業による効果があったと考えられる。					
	令和4年度 実績値	土日77.1% 平日38.5%						
	成人の週1回 ポーツ実施率	以上のス		極率は、平成29年度が41.1%、令活性化事業により、ビーチバレー場のかると考えられる。				
	令和4年度 実績値	63.2%						
る。また、ビーチバレー場周辺の施 広いスポーツ体験事業を実施する (9) 令和6年度の 具体的な改善策 (※)「東京2020大会のレガ 東水辺スポーツ広場ビーチバレー 進に繋げるための事業であり、令利				レガシーを活用した事業(※)は、そ と(多目的スポーツ広場、フットサルな ーを活用した事業」とは、東京2020 で行われたレガシーを活かし、スポー 4年度は「おおたビーチバレーボール」 と」と「オリンピアンと触れ合うビーチバレ	場、バスケットゴール)も活用して幅 大会のブラジル事前キャンプが大森 ツへのきっかけづくりや健康維持増 フェスティバル」として、「2022ブラジ			
(10)	査定の考え方	_	区民のスポーツ実施率向上に寄与	に体験できる事業を実施することで、 すると考えられる。 査するなど見直しが図られており、要え				

No.	. 7				(単位:千円)			
(1)	部局名		(2)事業名					
産業経	済部		商店街チャレンジ戦略支援事業	業 (商店会、振興組合、協同組合への補助)				
(3)	事業目的			(4)事業概要				
取組に			通じた地域の賑わいの創出を図るコミュニティの中核を担う商店街の	商店会、振興組合、及び協同組合 向上に資するハード整備について、「				
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過				
	令和 4 年度 当初予算額		247,768	令和 6 年度 当初要求額	359,342			
	令和4年度 決算額	ž	119,338	企画経営部長 査定後要求額	359,342			
	令和 5 年度 当初予算額	Į.	294,612	区長査定 <u>予算(案)</u>	316,044			
指標①	効果測定指標を対象を表現である。	おける来街	れたことによるものであり、地域の賑だ・令和4年度に新設された「若手・ ト(2事業)や、このほか、商店会	街者数が得られた。これは、地域住民かいの創出や商店街の活性化に寄り 女性支援事業」を活用した、商店会会と地域団体が連携したイベント(3 育成や商店会の持続可能性の向」	ラできたと考えられる。 の若手や女性が中心となるイベン 事業)が実施された。これらのイベ			
指標②	イベント事業の付申請数	補助金交		助金交付申請(イベント実施)件:tローに努めたことで、商店会における				
	実績値 令和 6 年度の 本的な改善策	D	る。 ・商店会に対する補助金説明会や における適切な資料の作成、金額の 商店会で取組可能なものがあれば、	の調査項目を踏まえて、区内各商品 日頃の情報共有をとおして、補助金の精査を働きかけていく。あわせて、選、周知・啓発をはかっていく。 め、事前に、誤りやすい事例・対策等	ルールの浸透を図り、実績報告時 『営における好事例について、他の			
(10)	査定の考えた	_		業や主体的に実施するイベント等を 性化及び自立促進に寄与すると考。]要求から減額となった。				

No. (単位:千円) (1)部局名 (2)事業名 産業経済部 区内産業の課題解決事業(東京工業大学の起業に関心のある学生に対する講義等の開催) (3) 事業目的 (4) 事業概要 1 東京工業大学や参画企業との発展継続的な関係を強化すること 起業や大田区の起業支援施策に関心のある東京工業大学の学生に 2 起業ノウハウや区内起業のメリット等をレクチャーし、区への相談や 対し、講義「大田区起業体験/実践オフキャンパスプロジェクト」を開 実際の起業に結び付けること 講し、受講者自身の研究テーマを題材とした事業計画書作成をゴール 3 区、大学、大学発ベンチャーと区内既存企業との連携を促進する とした講義・メンタリングや区内企業の課題解決に資するグループワー こと ク、プレゼンテーションを実施する。また、ベンチャー企業経営者の体験 4 本事業に留まらない区にメリットのある派生的事業を創出すること 談や区内各所でのフィールドワークの機会を提供する。 5 本取組をPRすることによる区のブランディング効果を向上すること (5) 予算・決算の情報 (6)要求と査定経過 令和4年度 令和6年度 2,660 - (廃止) 当初予算額 当初要求額 令和4年度 企画経営部長 - (廃止) 2,640 決算額 查定後要求額 区長査定 令和5年度 2,660 - (廃止) 当初予算額 予算(案) (7) 効果測定指標 (8) 効果分析 ・本事業を通じて、大学はもちろん、関係企業と関係を更に深めることができ、今後の他の業務とのコラボな ど、多様な成果につながる可能性があると考えられる。実際、意欲ある学生からは、年間を通じて、起業や 起業相談数 区内企業との連携に向けた具体な相談が寄せられており、産業振興協会や区内企業とのマッチング等を実 指標① 施している。 (令和3年度:2件、令和4年度:4件) 令和4年度 4件 実績値 ・受講生からは通常の座学講義とは違い、日ごろ行くことができない場所でのフィールドワークを経験できるの は、有意義で生きた勉強になるとの声が届いている。区にとっても、区内起業のメリットをPRすることで、大学 起業数 発ベンチャーの区内起業等を期待できることや、本事業をきっかけとして、多様な分野の企業とのネットワーク 指標② 構築が図れるなど、メリットが大きいと考えられる。 (令和3年度:1件、令和4年度:2件) 令和4年度 2件 実績値 ・本事業は、一般的な大学の講義ではなく、中長期的に見て、区や区内企業にとっても十分なメリットがあ ると考えるが、継続的な公費投入は難しいと考えられる。 今後は、「国立大学法人東京工業大学と大田区との連携・協力に関する基本協定書」に基づき、委託に 頼らない実施方法等を検討する。 (9) 令和6年度の 具体的な改善策 本事業は、大学の正式な講義科目(単位付与)として実施しており、廃止後も、事業の成果を維持しな がら、大学と参画企業等との発展継続的な連携や学生の起業支援等につながると考えられるため、要求を (10) 査定の考え方 認めた。

No.	. 9				(単位:千円)
(1)	部局名		(2)事業名		
福祉部			奨学金(高校等進学準備奨	学金の給付)	
, - ,	事業目的		1	(4)事業概要	
子どもの養育環境を整え、国や都の支援の手が届かない部分を区が補完すること。 また、経済環境に関わらず、学習意欲を持つ生徒が進学できるよう支援し、貧困の連鎖を断つ一助とすること。				区内に1年以上居住している保護 課税世帯の子どもに対し、高校等之 付する。	
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過	
	令和 4 年度 当初予算額		5,600	令和 6 年度 当初要求額	4,000
	令和4年度 決算額	Į.	3,200	企画経営部長 査定後要求額	4,000
	令和 5 年度 当初予算額		4,400	区長査定 <u>予算(案)</u>	4,000
(7)	効果測定指標		(8) 効果分析		
指標①	入学準備金に係答した人数の割	使ったと回 合	・高校等入学前の3月に準備金等を給付する制度は他になく、本制度は住民税非課税世帯であり、かつ学習意欲のある子の進学の一助となっていると考えられる。 ・アンケートによれば、制服、体育着、シューズ、教科書、教材費、交通費等に使うと回答した方が91%おり、入学前の準備に役立っていると考えられる。		
	令和4年度 実績値	91%			
指標②	支給人数			、分の予算を確保したが、実績は40. 学援助世帯に案内を送付するなどし、	
	令和4年度 実績値	40人			
向上をめざし勉学に励めるよう			向上をめざし勉学に励めるようにして ・進路が決定し、進学時に資金を成	送付し、早期に利用できる制度があ ていく。 公要とする時期に申し込みができるよ	
国や都の給付制度の拡 (10) 査定の考え方			国や都の給付制度の拡大も踏まえ	、実施期間を区切り奨学金制度の	見直しを前提に要求を認めた。

No.	. 10				(単位:千円)
(1)	部局名		(2)事業名		
福祉部	1		おおた子どもの生活応援プラン技	推進事業(子育て世帯への食料品	等の配布による支援)
(3)	事業目的		•	(4)事業概要	
生活に困難を抱える子育て世帯への「食」の支援を通じて、子どもやその保護者が身近な支援者との日常的なつながりを持てる機会を提供することで、地域における見守り体制の強化及び子育て家庭の孤立防止を図ること。				帯に対し、月1~2回ボランティアがに、家庭状況及び困りごとの有無等ボランティアからの報告をもとに、必要ターや関係機関等に繋ぐ。また、募集時に登録したLINEを通じる。	を確認する。 そに応じて、地域福祉コーディネー
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過	
	令和 4 年度 当初予算額		1,680	令和 6 年度 当初要求額	13,509
	令和4年度 決算額	Ē	1,680	企画経営部長 査定後要求額	13,509
	令和 5 年度 当初予算額		14,037	区長査定 <u>予算(案)</u>	13,509
(7)	効果測定指標	票	(8)効果分析		
本事業の利用世帯数			孤立しがちな子育て世帯と定期的ないでは、「食」を切り口として関係性を築くこ	を活用し、未就学児がいる子育て世なつながりをつくることができた。ことで、世帯が抱える課題への伴走型に、世帯の課題を覚知し、必要な支持	と支援につながった。
	実績値	105世帯	・重層的支援体制整備事業におけ	る、参加支援と地域づくりの推進に	寄与することができた。
指標②	本事業に参加をティア数			見守るボランティアとコーディネーターカ	
	令和4年度 実績値	66名			
で、 ・ ・ る。			・令和5年度に引き続き区の委託事業とし、庁内関係部局等を含めた情報共有の会議等を実施することで、他の支援事業との連携も含めたネットワーク体制づくりを行う。 ・事業のコーディネート及びモニタリングの強化や情報連絡会の開催等に向け、確実な実施体制を整備する。 ・確実な事業実施とボランティア確保のため、社会福祉法人等との連携を検討する。		
支(10) 本字の考えす				、他部局連携による課題の共有を図 いてより効果的な実施手法となるよう	図ること及び包括的支援と地域づくり 事業体系を再構築とすることを前

No.	11				(単位:千円)
(1)部局名 (2)事業名			(2)事業名		
福祉部			ひとり親家庭に対する援助(ひ	とり親家庭へのホームヘルパーの派え	遣)
(3)	事業目的			(4)事業概要	
ためにホームヘルパーを派遣し、支援を行うことで、生活を安定させ、経済的自立を図ること。				業者が訪問し、必要な家事支援を 事等の負担を軽減する。	活の安定や、就労等により経済的 対象として、相談に応じる。委託事
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過	
	令和 4 年度 当初予算額		737	令和 6 年度 当初要求額	495
	令和4年度 決算額	Ž	247	企画経営部長 査定後要求額	1,994
	令和 5 年度 当初予算額		473	区長査定 予算(案)	1,994
(7)	効果測定指標	票	(8) 効果分析		
	生活の安定に 件数(利用件)		・支援が必要な家庭に対し、利用を進めたことで前年度より利用件数が増加(7件→8件)した。 ・就職活動による利用で、就職につながった例はなかったが、就業上の都合による利用はあり、就業の安定 につながっている。		
	令和4年度 実績値	8件			
	経済的自立に 件数(就職件		・新型コロナウイルス感染症の影響	こより、離職や就職難の状況が続き	、就職につながる利用はなかった。
	令和4年度 実績値	0件			
・ デ ・ (9)令和6年度の			・対象家庭を小学校6年生以下から中学生以下に変更する。 ・現状の区のHPや各部の事業案内等への掲載やチラシ配布、東京都のひとり親家庭向けポータルサイトの活用や相談窓口等での周知のほか、必要な家庭に周知できるような周知方法を検討する。 ・本事業は、他のひとり親支援の施策とのパッケージで提供する方が有用であると考えられるため、同種の制度との比較を行い、事業内容の見直しを検討する。 ・子育て支援策としての実施も踏まえ、子育て部門との連携を図ることで、需要や実施方法を見直す。		
(10) 査定の考え方			子どもの貧困実態調査を踏まえ、音 査定を行い、要求を認めた。	『局間連携を図ることでヤングケアラ・	-対策も含めた事業拡充に向けた

No. 12]			(単位:千円)
(1)部局名 (2)事業名				
健康政策部 健康ポイント(はねぴょん健康が			ポイントによる健康づくりの習慣化)	
(3)事業目的			(4)事業概要	
		寺命の延伸を目指すこと。	区内在住・在勤の18歳以上の方を 帳を活用し、ウォーキング歩数をはじ 事業への参加など、健康づくりの取ら として取組成果の「見える化」や抽込	0組みをポイント化し、インセンティブ
(5)予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過	
令和4年原 当初予算額		64,668	令和 6 年度 当初要求額	79,958
令和4年原 決算額	茛	64,398	企画経営部長 査定後要求額	70,415
令和5年原当初予算額		72,053	区長査定 予算(<u>案)</u>	70,415
(7)効果測定指		(8) 効果分析		
アプリ登録者数指標①	ž .	考えられる(n=13,143)。 月 1 回以上アプリを利用する方は 割合で健康づくり活動が継続されて	、について、紙での実施からアプリでの	刊用する方は約25%おり、一定の
指標②				
(9)令和6年度 具体的な改善策)	こより事業者を選定する。 費用負担が大きいことから、令和:	の事業の方向性について多角的になって 7年度以降にパッケージを導入する。 携で利用頻度が高いスタンプスポット	ことについて検討する。
(10)査定の考えな			、行政が実施する必要性及び事業 対を進めることを踏まえて要求を認め]要求から減額となった。	

No.	13				(単位:千円)	
(1)	部局名		(2)事業名			
こども家庭部 中高生の居場所づくり事業(中				中高生ひろば)		
	事業目的		<u>'</u>	(4)事業概要		
中高生が自らの学校や学年にとらわれず、様々な人との交流や活動ができる場を設置することで、自主性や主体性を育む居場所を創ること。また、中高生の持つ友人・家族関係、将来の進路等、思春期特有の様々な相談にきめ細やかに対応することで、一人で悩みを抱えることのない安心できる居場所を創ること。			宇主体性を育む居場所を創ること。 系、将来の進路等、思春期特有の	機関との連携を図る。	「の取り組みを実施する。 「同士の交流を図る。	
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過		
	令和 4 年度 当初予算額		76,932	令和 6 年度 当初要求額	75,408	
	令和4年度 決算額	Ē	75,464	企画経営部長 査定後要求額	75,408	
	令和5年度 当初予算額		75,058	区長査定 <u>予算(案)</u>	75,408	
(7)	効果測定指標	-	(8) 効果分析			
指標①	施設の利用者 令和4年度	数	した(令和3年度3,003名→令和 活動や中高生ひろば羽田利用者に ・中高生ひろば羽田の年間延べ利」 3,722名)。施設の特色や利用者	R4.5)により、中高生ひろば全体の年間延べ利用者数が大幅に増加日4年度12,303名)。その要因としては、近隣中学校・高校への周知による口コミ効果が考えられる。 用者数は増加傾向にある(令和3年度3,003名→令和4年度 第二一ズを踏まえた各種講座・イベントを実施したほか、コロナ禍を経てのと職員間の信頼感が高まり、利用頻度が高水準に維持されたと考え		
	実績値		る。			
指標②	学生ボランティブ 数	での参加者	名→令和4年度319名)。同施記事をボランティアとして手伝ってみたいいる(月次報告より)。学生ボラン	ボランティアの年間延べ参加者数は増加傾向にある(令和3年度123段の開設から5年が経過し、利用者の中には「各種イベントやお祭り行い」から、		
	令和4年度 実績値	延べ319名	社会貢献の精神が自然と養われて	いることの表れと捉えている。		
・近隣小学校の6年生をター			・大田区のX(旧Twitter)を活用 ・近隣小学校の6年生をターゲット ・オンラインツールを利用した施設間		•	
			行政が中高生の居場所づくり事業? 効果検証を行うことを前提に要求を	を実施する必要性について査定を行 :認めた。	い、引き続き設置目的に照らした	

No.					(単位:千円)	
(1)	(1)部局名 (2)事業名					
こども家	庭部		産後家事・育児援助事業(へ	ルパー及び産後ドゥーラの派遣)		
	事業目的		•	(4)事業概要		
行を未然に防止すること。				1 ぴよぴよサポート(ヘルパーの派保育サービスを利用していない 2 歳ヘルパーを派遣する。 2 にこにこサポート(産後ドゥーラの産後 6 か月以内の方へ産後ドゥー	までのお子さんを育児中の世帯への派遣)	
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過		
	令和 4 年度 当初予算額		46,221	令和 6 年度 当初要求額	69,032	
	令和4年度 決算額	£	188,477	企画経営部長 査定後要求額	69,032	
	令和 5 年度 当初予算額		64,871	区長査定 <u>予算(案)</u>	69,032	
(7)	効果測定指標	票	(8)効果分析			
指標①	新規利用の申記 (ぴよぴよ+に) 令和4年度		に、支援者と話すことで気持ちが楽 【新規申請者数の推移】	、新規申請者は増加してきている。 別者アンケート調査では、家事・育児の負担軽減につながったとの声ととも とになった等の感想も寄せられ育児の孤立化を防ぐ一助となっている。 「:190名、令和3年度:428名、令和4年度:581名		
指標②	実績値 利用時間数 (ぴよぴよ+に 令和4年度	,	・広報活動による事業周知により、【利用時間数の推移】(ぴよぴよサポート) 令和2年度(にこにこサポート) 令和3年度:	376名、令和4年度:594名(全利用時間数は増加してきている。 : 647時間、令和3年度:2,015 : 575時間、令和4年度:1,1148	時間、令和4年度:2,175時間	
・令和5年度、ぴよぴよサポートににこにこサポートについては支援員が通じてそれぞれの対象者に直接周利便性向上のための方策を講じる・具体的な改善策 無料の取扱いを継続するとともに、にこサポートについては利用時間の			・令和5年度、ぴよぴよサポートにこにことサポートについては支援員確通じてそれぞれの対象者に直接周外利便性向上のための方策を講じる。・具体的には、令和6年度からぴよ無料の取扱いを継続するとともに、にこサポートについては利用時間の	のいては初回利用がしやすいよう、初度保のため産後ドゥーラ養成講座費所知を開始した。これらの新たな取組を いたではより多くの方にではより多くの方によりませが一トについてはより多くの方には時間あたりの利用料金を1,000円上限を産婦1人あたり12時間からおり用上限時間は24時間まで増える	用助成を開始した。また、保育園を検証した上で、更なる利用促進やご利用いただくために初回2時間から500円に減額する。また、にこけされ、人あたり12時間へと緩和	
			育児の孤立化を防止し、安心して - 要求を認めた。	子育てができる環境を整備するための	在宅子育て支援策の拡充として、	

No		15]			(単位:千円)	
(1)	部	局名		(2)事業名			
一時預かり事業・定期利用保育					育事業に係る運営費補助事業(預	前かり保育実施による保護者の負担	
(3)	事	業目的			(4)事業概要		
保育所を活用し、理由を問わずに利用できる預かり保育を実施することで、一時的な家庭保育の困難を支援するとともに、子育てに係る保護者負担の軽減を図ること。また、利用者が預けたい曜日や時間を柔軟に決めることのできる保育サービスを提供することで、多様化する保護者の就労形態に対応すること。			支援するとともに、子育てに係る保 別を柔軟に決めることのできる保育	区内在住の健康で集団保育が可能保育を実施する。 1 一時預かり事業 家庭での保育が一時的に困難となかり保育を行う(出産・疾病等の関 2 定期利用保育事業 利用者の保育需要に応じて、一定	った場合等に、児童を一時的に預 &急を要する場合も含む)。		
(5)	予.	算・決算の	 情報		(6)要求と査定経過		
		令和 4 年度 当初予算額		49,259	令和 6 年度 当初要求額	36,815	
	4	令和4年度 決算額	-	40,550	企画経営部長 査定後要求額	36,815	
		令和 5 年度 当初予算額		38,025	区長査定 <u>予算(案)</u>	36,815	
(7)	効	果測定指標	票	(8)効果分析			
指標①	数	寺預かり事業 和4年度	美実施施設 		度を周知した結果、私立認可保育所かり事業を開始した。一時預かり事態 たと考えられる。		
		実績値	工工川巴市文				
指標②	数	寺預かり事美	美利用実績		全体で新型コロナウイルス感染症への を要因として、利用実績は増加し、1		
	1	和4年度 実績値	1,180名				
図る。通常保育の欠員が恒常的に ・令和5年度に一時預かり事業(員対策費の見直しを見据え、事業				図る。通常保育の欠員が恒常的に ・令和5年度に一時預かり事業(実施のインセンティブを高めることを検		
			5		は、既に整備した保育基盤の有効活 検証を進めることを前提に要求を認め		

No					(単位:千円)	
(1)	部局名		(2)事業名			
都市基盤整備部 交通安全推進事業(交通安全			交通安全推進事業(交通安全	全啓発活動等の実施)		
	事業目的			(4)事業概要		
				難防止活動等を行い、交通安全のための知識の啓発や自転車盗難に		
(5)	予算・決算の	情報		(6)要求と査定経過		
	令和4年度 当初予算額		28,569	令和 6 年度 当初要求額	50,210	
	令和4年度 決算額	J	26,016	企画経営部長 査定後要求額	48,681	
	令和 5 年度 当初予算額	Ą	29,727	区長査定 <u>予算(案)</u>	48,681	
大田区の交通事故件数 (R4.1~R4.12) ・交通安全教室等の参加者を対意識が高まった」という回答が多数考えられる。 ・引き続き区民のライフスタイルや			・最近10年間の交通事故件数はが ・交通安全教室等の参加者を対象 意識が高まった」という回答が多数を 考えられる。	減少傾向にある(平成25年:1,716件→令和4年:1,426件)。 成にアンケート調査(令和5年度)を実施したところ、「交通安全への を占めており、交通安全に対する意識の向上に寄与することが出来たと 通行動を踏まえた対策を行い、区内の交通事故件数や死傷者数を減		
指標②	実績値 大田区の自転: 関与率	車事故の 4 .12)	・スタントマンの実演による自転車安 の向上と自転車走行ルールやマナ- にある。 ・警察等の関係機関と連携した、自	を全教育(スケアード・ストレイト方式)の実施等により、交通安全意識ーの向上を図っているが、自転車の交通事故件数や死傷者は増加傾向目転車に重点をおいた交通安全教育の取り組みを強化していくことが必		
	令和4年度 実績値	51.3%		7件数全体に占める自転車関与事は		
	令和6年度の 体的な改善策		防止するとともに、自転車の安全運	助成を通じて、ヘルメットの着用を促 転を啓発する資料の配付や無料安 ることで、これまで安全教育への参加	全点検、保険等の加入や盗難防	
図るとともに、自転				助対象店舗の拡大により、区内の幅 生数等の減少に寄与すると考えられ 要求から減額となった。		

5 企財発第 10119 号 令和 5 年 7 月 26 日

長 部 会 計 管 理 者 教育委員会事務局教育総務部長 様 選挙管理委員会事務局長 監 査 事 務 局 長 会 長 議 事 務 局

副区長 川野正博副区長 玉川一二

令和6年度 予算編成、組織・職員定数の基本方針について(通知)

1 日本経済の現状と国の動向

「月例経済報告(令和5年6月)」では、「景気は、緩やかに回復している。先行きについては、 雇用・所得環境が改善する下で、各種政策の効果もあって、緩やかな回復が続くことが期待され る。ただし、世界的な金融引締め等が続く中、海外景気の下振れが我が国の景気を下押しするリ スクとなっている。また、物価上昇、金融資本市場の変動等の影響に十分注意する必要がある。」 としており、今後の動向には引き続き注視が必要な状況である。

また、「経済財政運営と改革の基本方針2023 加速する新しい資本主義~未来への投資の拡大と構造的賃上げの実現~」(骨太方針)では、「当面の経済財政運営については、足下の物価高や世界経済の減速等による我が国経済の下振れリスクに万全の対応を図りつつ、持続的な成長と分配の好循環の実現に向けて、国内投資の拡大や研究開発の促進による生産性の向上とともに、価格転嫁を通じたマークアップ率(製造コストの何倍の価格で販売できるかを図る指標)の確保による賃上げを車の両輪として一体的に進める。」としている。さらに、歳出構造を平時に戻し、緊急時の財政支出を必要以上に長期化・恒常化させないよう取り組むことや、多年度にわたる計画的な投資は財源も一体的に検討し歳出と歳入を多年度でバランスさせるとともに、経常的歳出について毎年の税収等で着実に賄われる構造の実現に向けた取組を進めることなど、中長期の視点に立った持続可能な経済財政運営を進めるとしている。

2 区政を取り巻く状況と財政事情

区は新たな体制がスタートし、これまでの区政を継続しつつ、暮らしやすく希望あふれる大田区の実現に向けて、ダイナミックな発想で施策を構築・展開していく1年となる。

これまで、令和5年度当初予算に計上した様々な施策の効果を最大限発揮するよう取組を進めるとともに、社会経済状況等を勘案し、物価高騰対策をはじめ、妊娠・出産、子育て、健康、

ポストコロナを見据えたにぎわい事業など、2次にわたる補正予算を編成し、迅速かつ効果的 に施策を進めてきた。

引き続き、物価高騰下における区民生活、区内経済の実態を十分踏まえ、積極的に施策を推進することが求められている。加えて、深刻さを増す気候変動や災害への備えや、急速に進行する少子化への対策、感染症の経験を踏まえた持続可能な地域社会の実現、SDGs未来都市への選定を契機とした取組の加速化、デジタル技術を活用した区民サービスの向上、GX等の社会課題解決に向けた取組など、新たな総合計画の策定を見据え、必要性が高い施策をスピード感をもって実施する必要があり、令和6年度はその架け橋として重要な1年となる。

現在、区財政は健全性を堅持しているものの、令和4年度決算ではこれまで計画的に積み立ててきた基金の取り崩しが必要な状況であるなど、原材料価格の高騰も含め経常的経費の増加には十分留意する必要がある。

別紙「令和6年度財政見通しについて」に示したとおり、歳入においては一般財源の大幅な 増収は見込まれない一方、社会保障関係経費や公共施設等の更新需要など避けることのできな い財政需要の増加が見込まれ、歳出に対し歳入が不足する厳しい財政環境が継続することが想 定される。加えて、区政課題の解決に向け、一般行政経費も今後増加する見通しであることか ら、引き続き厳しい財源の確保が迫られる状況である。

こうした区財政を取り巻く状況を十分認識し、「4 財政運営の基本方針」を踏まえつつ、区に求められる重要な施策の選択肢を狭めることなく、限りある経営資源を効果的・効率的に配分し、未来志向の戦略的な投資を着実に進めることとする。

3 予算編成の基本方針

(1) 予算編成の位置づけと取り組むべき重点ポイント

新たな総合計画の策定を見据え、令和6年度予算は『新しいおおたの次代への架け橋となる予算~SDGs未来都市としての挑戦~』と位置づけ、区民に身近な基礎自治体として地域特性を踏まえた施策の構築に向け、次の重点ポイントに特に優先的に取り組むこととする。その際、「財政運営の基本方針」を基本として編成する。

≪ 令和6年度予算編成の重点ポイント ≫

- ① 出産・子育て、教育の充実に向けた施策
- ② 安全・安心で包摂的な共生社会の実現に向けた施策
- ③ 環境と地域経済がともに発展する未来へ繋ぐ都市力を高める施策
- ④ ポストコロナ時代に健康で活力、豊かさを高める施策

(2) 予算編成の留意事項

区が直面する喫緊の課題に迅速かつ的確に対応するとともに、2040年を見据えた持続可能な自治体経営に取り組むため、以下の点を強力に進めることとする。

① SDGs未来都市として、心豊かな暮らしと持続可能な環境・社会・経済の実現に資する施策

区は、内閣府から 2023 年度の「SDGs 未来都市」に選定されるとともに、その中でも特に優れた先導的な取組を行う「自治体SDGs モデル事業」にも選定された。

社会経済状況が変化する中においても、誰一人取り残さない地域社会の実現をめざし、 SDG s に掲げる 17 のゴール達成のための取組を着実に推進するとともに、オールおおた で SDG s を達成するための機運醸成を図り、取組を加速させること。

② DXを活用した区民サービスの向上に資する施策

デジタル技術を効果的に活用し、業務の効率化・迅速化・最適化につなげるとともに、 便利で快適に暮らせる地域社会の実現に向け、区民目線に立ったサービスデザインの徹底、 地域課題の解決や魅力向上など、地域の特性を踏まえた施策をスピード感を持って進める こと。

4 財政運営の基本方針

部長は経営責任者として、財政見通しを十分認識し、明確な経営判断とマネジメントのもと、 以下に掲げる方針に留意の上、予算編成を進めること。

(1) 現状分析と将来推計

社会経済情勢や区財政の状況を十分勘案し、特に新規・レベルアップ事業については、その必要性、緊急性、費用対効果、後年度負担等を検討の上、国や東京都の補助金の動向を的確に把握し、積極的に活用するなど様々な角度から財源確保に努めること。既存事業については、過去の決算や執行状況、事業効果の検証を徹底し、一般財源への影響を踏まえ見直し・再構築を進めること。

(2) 効果的・効率的な施策展開

- ① 緊急課題に柔軟かつ迅速に対応するとともに、区民生活に必要な施策を将来にわたり安定的に提供していくため財政の健全性を維持し、成果重視の視点で「区民サービスの質・量・財政負担の最適化」を追求すること。その際、経営感覚を研ぎ澄まし、様々な角度から新たな歳入確保を進め、エビデンスに基づく政策立案(EBPM)の考え方をもとに事務事業の成果向上とコスト精査により経営資源を生み出すこと。
- ② 高度化する区政課題を解決するためには、所管する部局のみの立場に捉われることなく、 区全体を視野に入れた連携の視点が重要となる。区を取り巻く環境の変化に応じ、庁内 外との必要な連携のもと、類似・重複事業の統合や、区民ニーズへの適合を意識し、見

直し・再構築を進めること。区単独では解決困難な課題に対しては、地域を構成する様々な主体とも認識を共有しながら連携・協働による取組を進めるなど、事務事業の最適な実施方法を追求すること。

(3) 収支均衡をめざしたコスト精査の徹底

- ① 区政課題に柔軟に対応するためには、財政構造の弾力性を常に確保する必要がある。社会動向の変化により必要性が低下したと認められる事業については、一般財源への影響を踏まえ、統廃合や縮小など、既存の事務事業の見直し・再構築による施策の新陳代謝に引き続き取り組むこと。
- ② 国や東京都の補助基準を超える、いわゆる超過負担が生じている事業については、単価 差、規模差、対象差等の影響額と事業効果を精緻に分析し、事業規模の適正化への取組 を強化すること。
- ③ 増加する施設運営経費については、コスト精査、施設の有効活用・利用促進、利用率向上の取組を強化すること。その際、施設の設置目的に照らして利用実態を分析し、必要な改善を図ること。

(4) 財政対応力の堅持・効果的な活用

- ① 重要な施策の選択肢を狭めることなく、ダイナミックな発想で施策を構築・展開していくため、事業規模や後年度財政負担を十分勘案し、積立基金の設置や活用など財源の確保に十分留意し、新たな総合計画を見据えた未来志向の戦略的な投資を着実に推進すること。
- ② 事務事業の不断の見直し・再構築、不用額精査や執行努力など、きめ細かい歳出の見直しや、新たな財源の確保や徴収努力などを通じて財源を生み出す努力と工夫を行うこと。

5 組織・職員定数の基本方針

(1) 簡素で効率的かつ未来を見据えた組織整備

業務改革(BPR)を前提とし、効果的な施策展開を図ることができる簡素で分かりやすい組織整備を行うこと。なお、行政需要の変化に柔軟かつ機動的に対応しつつ、行政運営の安定性や継続性の確保の観点から、組織整備の必要性と実施時期を適切に判断すること。

また、新たな総合計画や大田区SDGs未来都市計画等、中長期的な区の未来を見据えた、 新たな価値や魅力の創出につながる取組を着実に推進できる組織を整備すること。

(2) 既存事業の総量抑制と外郭団体等における人員活用

事業効果や業務プロセスの再検証等の業務改革(BPR)を実行すること。その上で、働

き方改革の趣旨を踏まえつつ、生産性の向上や業務効率化の手法としてのAI・RPAの利用促進、行政手続きのオンライン化等の区民サービスの向上にも資する取組の導入など、新たな実施手法を積極的に取り入れ、既存事業の総量抑制に努め、さらなる効率的な事業執行につなげること。

外郭団体等については、「大田区外郭団体等に関する基本方針」を踏まえ、区と外郭団体等で整理している基本的な役割分担に基づき、外郭団体等の特性を活かし、事業の効果を向上するためのアウトソーシングや移管等を積極的に推進すること。

(3) 最適な人員配置

「大田区職員定数基本計画(令和4年度~令和6年度)」(以下「職員定数基本計画」という。)に掲げる「今後の定数管理の基本的な考え方」を踏まえ、効果的・効率的な執行体制の確立に向けた最適な人員配置に努めること。

算定にあたっては、昨今の厳しい採用環境なども踏まえ、経営資源である人員の再配分を 念頭に置き、最少のコストで最大の成果をあげることができる所要人員算定を行うこと。

(4) 再任用職員及び会計年度任用職員の活用

再任用職員(定年前・暫定)については、これまで培ってきた知識・経験・能力等を最大限に発揮するとともに、それらを職員に継承し、組織全体のスキルアップにつながる効果的な活用に努めること。

会計年度任用職員の活用については、「職員定数基本計画」に示した考え方に基づき、より 効果的・効率的な事業執行が可能となる場合など、各部局における執行体制等を勘案の上、 効果的に活用すること。

○ 令和6年度財政見通しについて

歳出に対して歳入が大幅に不足し、財政基金の取崩しが必要と推計される。 このような大変厳しい財政状況を的確に把握し、今後も安定的、継続的に行政サービス を提供するため、現時点において見込まれる歳入・歳出の見通しを推計した。 令和6年度は、約208億円の財源不足が見込まれる状況である。

【令和6年度の財政見通し】

(単位:百万円)

区	分	令和5年度 当初予算	令和6年度 見通し	
歳入合計 (A)		314,769	308,408	
特別区税		78,437	78,726	
地方譲与税等		24,544	23,685	
特別区交付金		79,692	80,530	
国都支出金		80,686	80,924	
特別区債		9,600	11,490	
財政基金繰入	金	9,593	-	
その他特定目的)他特定目的基金繰入金 7,251			
その他の歳入		24,965	24,601	
歳出合計(B)		314,769	329,221	
義務的経費		143,347	147,488	
人件費		42,642	45,481	
扶助費		98,860	99,744	
公債費		1,845	2,263	
投資的経費		44,067	52,444	
特別会計繰出		25,526	25,711	
その他の歳出		101,828	103,578	
財源不足額 (C)	=(A)-(B)	0	△ 20,813	

◆主な歳入・歳出の推計方法

【歳入】

○特別区税

特別区民税は、均等割額分については納税義務者数を 15 歳以上人口との回帰分析から推計し、所得割額分は、前年度名目GDPとの回帰分析から推計した。

○特別区交付金

交付金の原資となる調整三税等をそれぞれ推計した。法人住民税は、名目GDP との回帰分析により推計した。固定資産税は、近年の増減率等を参考に推計した。 特別土地保有税は、令和5年度当初フレーム同額とした。

【歳出】

○義務的経費

人件費は、報酬、給与、職員手当などを積算。職員定数や退職者数の見込みなど を基に推計した。

扶助費は、現行制度を踏まえ、各対象年齢における人口推計を基に推計した。

○投資的経費

今後の主要工事及び近年の実績等を基に推計した。

○特別会計繰出金

現行制度を踏まえ、各対象年齢における人口推計を基に推計した。

令和6年4月1日付け 主な組織の改正について

令和6年4月1日付け組織改正に当たっては、"簡素で効率的かつ未来を見据えた組織整備"を行います。

また、新たな総合計画など、中長期的な区の未来を見据えた、新たな価値や 魅力の創出につながる取組を着実に推進できる体制を整備します。

◆企画経営部に「SDGs未来都市推進担当課長」及び「施設調整担当課長」を 設置します

SDGs未来都市計画を着実に推進し、オールおおたでSDGsを達成する ための機運醸成を図り、全 17 ゴールの達成に向けた取組を全庁一丸となっ て加速させるため、「SDGs未来都市推進担当課長」を設置します。

また、今後増大が見込まれる教育施設や大規模複合施設の改築などに適切に対応し、区有施設の維持・保全に係る体制強化を図るため、「施設調整担当課長」を設置します。

◆こども家庭部に「子ども家庭総合支援センター開設準備室」を設置します (仮称)大田区子ども家庭総合支援センターの令和8年度中の開設に向けた 着実な準備を進めるとともに、全ての妊産婦・子育て世帯・こどもへの切れ目 のない包括的な相談支援などを展開する体制を整備するため、「子ども家庭 総合支援センター開設準備室」を設置します。